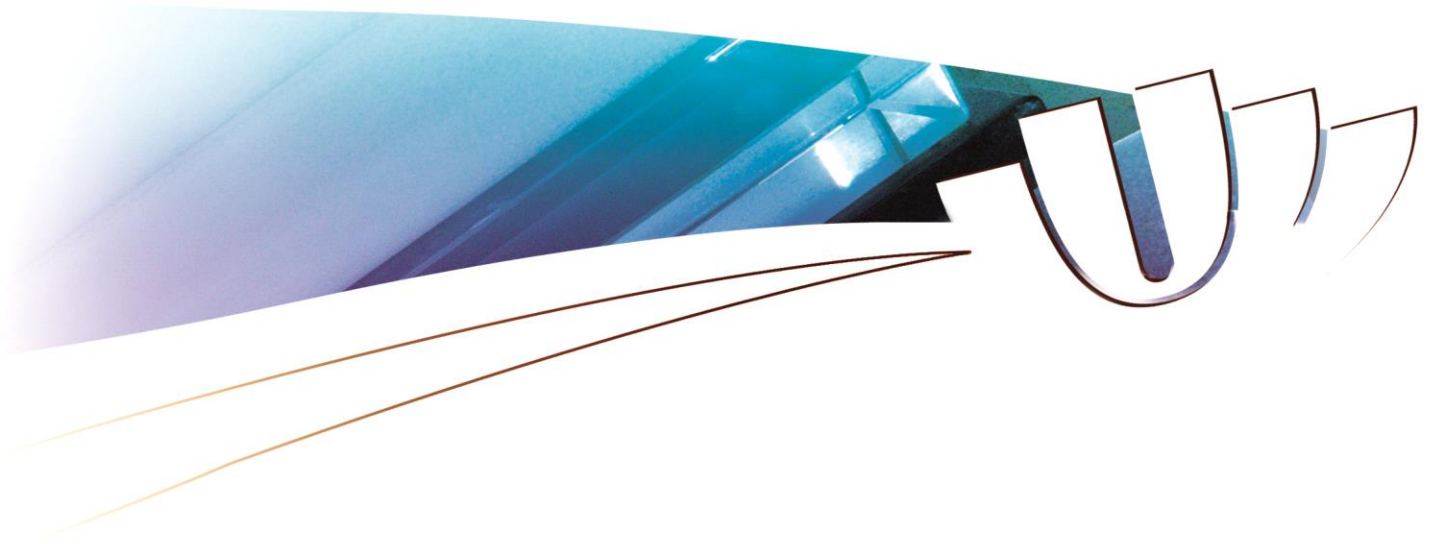




# COMPTE FINANCIER 2023

PRESENTÉ AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 8 MARS 2024



# ETATS FINANCIERS 2023

Bilan

Compte de résultat

Annexe

## SOMMAIRE

|   |    |
|---|----|
| BILANS :  | 2  |
| BILAN 2023 AGREGÉ   | 3  |
| BILAN 2023 URCA HORS SACD   | 5  |
| BILAN 2023 SAIC   | 7  |
| BILAN 2023 CFA  | 9  |
| BILAN 2023 RESEAU ESR   | 11 |
| COMPTES DE RESULTAT :   | 13 |
| COMPTE DE RESULTAT 2023 AGREGÉ  | 14 |
| COMPTE DE RESULTAT 2023 URCA HORS SACD  | 16 |
| COMPTE DE RESULTAT 2023 SAIC  | 18 |
| COMPTE DE RESULTAT 2023 CFA   | 20 |
| COMPTE DE RESULTAT 2023 RESEAU ESR  | 22 |
| ANNEXE DES COMPTES ANNUELS  | 24 |
| PREAMBULE   | 25 |
| LES COMPTES FINANCIERS DES UNIVERSITES  | 26 |
| I) FAITS CARACTERISTIQUES, COMPARABILITE DES COMPTES, PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'EVALUATION | 27 |
| 1/ FAITS CARACTERISTIQUES   | 27 |
| 2/ COMPARABILITE DES COMPTES  | 28 |
| 3/ PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES APPLIQUES   | 30 |
| II) NOTES RELATIVES AUX POSTES DE BILAN   | 34 |
| 1/ ACTIF  | 34 |
| 2/ PASSIF   | 36 |
| III) NOTES RELATIVES AUX POSTES DU COMPTE DE RESULTAT   | 38 |
| 1/ PRODUITS D'EXPLOITATION  | 38 |
| / CHARGES D'EXPLOITATION  | 40 |
| 3/ CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS   | 43 |
| 4/ CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS  | 43 |
| IV) AUTRES INFORMATIONS   | 45 |
| ANNEXE N° 1 - TABLEAU DE VARIATION DES PROVISIONS   | 47 |
| ANNEXE N° 2 - TABLEAU DE VARIATION DES DEPRECIATIONS  | 47 |
| ANNEXE N° 3 - TABLEAU DE VARIATION DES STOCKS   | 48 |
| ANNEXE N° 4 - TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS  | 49 |
| ANNEXE N° 5 - TABLEAU DE VARIATION DES AMORTISSEMENTS   | 50 |
| ANNEXE N° 6 - TABLEAU DES FINANCEMENTS EXTERNES DE L'ACTIF  | 51 |
| ANNEXE N° 7 - TABLEAU DES ECHEANCES DES CREANCES  | 52 |
| ANNEXE N° 8 - TABLEAU DES ECHEANCES DES DETTES  | 53 |
| ADDENDA   | 54 |

BILANS :

Agrégé, hors SACD, SAIC, CFA, Réseau ESR

## BILAN 2023 AGREGE

| ACTIF  | Exercice 2023         |  |                       | Exercice 2022         |
|--|-----------------------|--|-----------------------|-----------------------|
|  | Brut                  | Amortissements<br>& dépréciations<br>(à déduire) | Net                   | Net                   |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>  |                       |  |                       |                       |
| Immobilisations incorporelles  | 5 012 094,98          | -3 475 529,94                                    | 1 536 565,04          | 1 106 203,25          |
| Immobilisations corporelles  | 326 291 683,90        | -99 378 687,06                                   | 226 912 996,84        | 213 759 557,05        |
| Terrains   | 48 097 805,77         | -1 529 484,25                                    | 46 568 321,52         | 46 610 587,30         |
| Constructions  | 143 255 847,28        | -23 791 613,07                                   | 119 464 234,21        | 121 031 380,75        |
| Installations techniques, matériels et outillage   | 71 749 832,81         | -45 795 643,00                                   | 25 954 189,81         | 24 274 875,68         |
| Collections  | 13 400,50             | -2 675,38  | 10 725,12             | 8 346,35              |
| Biens historiques et culturels   |                       |  |                       |                       |
| Autres immobilisations corporelles   | 46 020 133,78         | -28 259 271,36                                   | 17 760 862,42         | 13 972 744,22         |
| Immobilisations mises en concession  |                       |  |                       |                       |
| Immobilisations corporelles en cours   | 17 154 663,76         |  | 17 154 663,76         | 7 861 622,75          |
| Avances et acomptes sur commandes  |                       |  |                       |                       |
| Immobilisations reçues par leg ou donation   |                       |  |                       |                       |
| Immobilisations corporelles (biens vivants)  |                       |  |                       |                       |
| Immobilisations financières  | 103 132,60            |  | 103 132,60            | 102 726,60            |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>  | <b>331 406 911,48</b> | <b>-102 854 217,00</b>                           | <b>228 552 694,48</b> | <b>214 968 486,90</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>   |                       |  |                       |                       |
| Stocks   | 634 937,48            |  | 634 937,48            | 634 137,31            |
| Créances   | 19 550 253,82         | -1 244 177,37                                    | 18 306 076,45         | 14 200 126,65         |
| Créances sur des entités publiques des organismes internationaux et Commission européenne  | 10 935 467,55         |  | 10 935 467,55         | 9 520 942,41          |
| Créances clients et comptes rattachés  | 8 253 838,34          | -1 244 177,37                                    | 7 009 660,97          | 3 808 622,49          |
| Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)                            |                       |  |                       |                       |
| Avances et acomptes versés sur commandes   |                       |  |                       |                       |
| Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention) |                       |  |                       |                       |
| Créances sur les autres débiteurs  | 360 947,93            |  | 360 947,93            | 870 561,75            |
| Charges constatées d'avance (dont Primes de remboursement des emprunts)                    | 556 024,61            |  | 556 024,61            | 361 757,33            |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)</b>   | <b>20 741 215,91</b>  | <b>-1 244 177,37</b>                             | <b>19 497 038,54</b>  | <b>15 196 021,29</b>  |
| <b>TRESORERIE</b>  |                       |  |                       |                       |
| Valeurs mobilières de placement  |                       |  |                       |                       |
| Disponibilités   | 49 619 937,83         |  | 49 619 937,83         | 52 014 304,76         |
| Autres   |                       |  |                       |                       |
| <b>TOTAL TRESORERIE</b>  | <b>49 619 937,83</b>  |  | <b>49 619 937,83</b>  | <b>52 014 304,76</b>  |
| Comptes de régularisation  |                       |  |                       |                       |
| Ecarts de conversion Actif   |                       |  |                       |                       |
| <b>TOTAL GENERAL</b>   | <b>401 768 065,22</b> | <b>-104 098 394,37</b>                           | <b>297 669 670,85</b> | <b>282 179 559,65</b> |

## BILAN 2023 AGREGE

| PASSIF   | Exercice 2023         | Exercice 2022         |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>FONDS PROPRES</b>   |                       |                       |
| Financements reçus   | 178 266 173,66        | 176 787 921,38        |
| Financements de l'actif - Etat   | 121 839 253,91        | 124 322 052,89        |
| Financement de l'actif par des tiers   | 56 426 919,75         | 51 558 945,16         |
| Fonds propres des fondations   |                       | 906 923,33            |
| Ecart de réévaluation  |                       |                       |
| Réserves   | 103 775 794,33        | 101 411 212,27        |
| Report à nouveau   | -30 021 925,01        | -32 486 764,47        |
| Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)   | -2 843 776,97         | 2 396 938,20          |
| Provisions réglementées  |                       |                       |
| <b>TOTAL FONDS PROPRES</b>   | <b>249 176 266,01</b> | <b>248 109 307,38</b> |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>  |                       |                       |
| Provisions pour risques  | 135 500,00            | 285 760,00            |
| Provisions pour charges  | 2 002 884,87          | 1 815 585,78          |
| <b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>  | <b>2 138 384,87</b>   | <b>2 101 345,78</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES</b>  |                       |                       |
| Emprunts obligataires  |                       |                       |
| Emprunts souscrits auprès des établissements financiers                                  |                       |                       |
| Dettes financières et autres emprunts  |                       |                       |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES</b>  |                       |                       |
| <b>DETTES NON FINANCIERES</b>  |                       |                       |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés   | 8 127 637,67          | 6 195 055,95          |
| Dettes fiscales et sociales  | 5 701 462,36          | 5 287 039,27          |
| Avances et acomptes reçus  | 25 243 363,38         | 13 306 284,26         |
| Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention) |                       | 2,00                  |
| Autres dettes non financières  | 1 510 106,61          | 1 157 092,06          |
| Produits constatés d'avance  | 5 772 449,95          | 6 023 432,95          |
| <b>TOTAL DETTES NON FINANCIERES</b>  | <b>46 355 019,97</b>  | <b>31 968 906,49</b>  |
| <b>TRESORERIE</b>  |                       |                       |
| Autres éléments de trésorerie passive  |                       |                       |
| <b>TOTAL TRESORERIE</b>  |                       |                       |
| Comptes de régularisation  |                       |                       |
| Ecart de conversion Passif   |                       |                       |
| <b>TOTAL GENERAL</b>   | <b>297 669 670,85</b> | <b>282 179 559,65</b> |



# BILAN 2023 URCA HORS SACD

| ACTIF  | Exercice 2023         |  |                       | Exercice 2022         |
|--|-----------------------|--|-----------------------|-----------------------|
|  | Brut                  | Amortissements & dépréciations (à déduire) | Net                   | Net                   |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>  |                       |  |                       |                       |
| Immobilisations incorporelles  | 4 901 934,02          | -3 365 368,98                              | 1 536 565,04          | 1 105 899,23          |
| Immobilisations corporelles  | 320 273 930,94        | -93 694 172,89                             | 226 579 758,05        | 213 060 035,45        |
| Terrains   | 48 097 805,77         | -1 529 484,25                              | 46 568 321,52         | 46 610 587,30         |
| Constructions  | 143 252 641,04        | -23 791 129,65                             | 119 461 511,39        | 121 028 551,05        |
| Installations techniques, matériels et outillage   | 66 544 817,23         | -40 838 425,07                             | 25 706 392,16         | 23 694 174,08         |
| Collections  | 13 400,50             | -2 675,38                                  | 10 725,12             | 8 346,35              |
| Biens historiques et culturels   |                       |  |                       |                       |
| Autres immobilisations corporelles   | 45 210 602,64         | -27 532 458,54                             | 17 678 144,10         | 13 856 753,92         |
| Immobilisations mises en concession  |                       |  |                       |                       |
| Immobilisations corporelles en cours   | 17 154 663,76         |  | 17 154 663,76         | 7 861 622,75          |
| Avances et acomptes sur commandes  |                       |  |                       |                       |
| Immobilisations reçues par leg ou donation   |                       |  |                       |                       |
| Immobilisations corporelles (biens vivants)  |                       |  |                       |                       |
| Immobilisations financières  | 94 432,60             |  | 94 432,60             | 94 026,60             |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>  | <b>325 270 297,56</b> | <b>-97 059 541,87</b>                      | <b>228 210 755,69</b> | <b>214 259 961,28</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>   |                       |  |                       |                       |
| Stocks   | 634 937,48            |  | 634 937,48            | 634 137,31            |
| Créances   | 15 737 318,17         | -1 244 177,37                              | 14 493 140,80         | 11 881 119,24         |
| Créances sur des entités publiques des organismes internationaux et Commission européenne  | 10 908 722,52         |  | 10 908 722,52         | 9 481 601,99          |
| Créances clients et comptes rattachés  | 4 467 646,12          | -1 244 177,37                              | 3 223 468,75          | 1 532 375,32          |
| Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)                            |                       |  |                       |                       |
| Avances et acomptes versés sur commandes   |                       |  |                       |                       |
| Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention) |                       |  |                       |                       |
| Créances sur les autres débiteurs  | 360 949,53            |  | 360 949,53            | 867 141,93            |
| Charges constatées d'avance (dont Primes de remboursement des emprunts)                    | 556 024,61            |  | 556 024,61            | 342 943,95            |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)</b>   | <b>16 928 280,26</b>  | <b>-1 244 177,37</b>                       | <b>15 684 102,89</b>  | <b>12 858 200,50</b>  |
| <b>TRESORERIE</b>  |                       |  |                       |                       |
| <i>Valeurs mobilières de placement</i>   |                       |  |                       |                       |
| Disponibilités   | 50 515 105,82         |  | 50 515 105,82         | 52 014 304,76         |
| Autres   | -4 197 081,08         |  | -4 197 081,08         | -2 796 999,19         |
| <b>TOTAL TRESORERIE</b>  | <b>46 318 024,74</b>  |  | <b>46 318 024,74</b>  | <b>49 217 305,57</b>  |
| <i>Comptes de régularisation</i>   |                       |  |                       |                       |
| <i>Ecarts de conversion Actif</i>  |                       |  |                       |                       |
| <b>TOTAL GENERAL</b>   | <b>388 516 602,56</b> | <b>-98 303 719,24</b>                      | <b>290 212 883,32</b> | <b>276 335 467,35</b> |

## BILAN 2023 URCA HORS SACD

| PASSIF   | Exercice 2023         | Exercice 2022         |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>FONDS PROPRES</b>   |                       |                       |
| Financements reçus   | 178 232 238,85        | 175 569 636,29        |
| Financements de l'actif - Etat   | 121 839 253,91        | 124 322 052,89        |
| Financement de l'actif par des tiers   | 56 392 984,94         | 51 247 583,40         |
| Fonds propres des fondations   |                       |                       |
| Ecart de réévaluation  |                       |                       |
| Réserves   | 100 530 801,73        | 97 895 651,73         |
| Report à nouveau   | -32 075 621,78        | -33 355 279,48        |
| Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)   | -4 188 163,29         | 2 635 150,00          |
| Provisions réglementées  |                       |                       |
| <b>TOTAL FONDS PROPRES</b>   | <b>242 499 255,51</b> | <b>242 745 158,54</b> |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>  |                       |                       |
| Provisions pour risques  | 135 500,00            | 285 760,00            |
| Provisions pour charges  | 2 002 884,87          | 1 815 585,78          |
| <b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>  | <b>2 138 384,87</b>   | <b>2 101 345,78</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES</b>  |                       |                       |
| Emprunts obligataires  |                       |                       |
| Emprunts souscrits auprès des établissements financiers                                  |                       |                       |
| Dettes financières et autres emprunts  |                       |                       |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES</b>  |                       |                       |
| <b>DETTES NON FINANCIERES</b>  |                       |                       |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés   | 8 124 174,05          | 6 109 464,64          |
| Dettes fiscales et sociales  | 5 701 462,36          | 5 287 039,27          |
| Avances et acomptes reçus  | 25 243 363,38         | 13 306 284,26         |
| Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention) |                       | 2,00                  |
| Autres dettes non financières  | 1 501 454,74          | 1 156 538,17          |
| Produits constatés d'avance  | 5 004 788,41          | 5 629 634,69          |
| <b>TOTAL DETTES NON FINANCIERES</b>  | <b>45 575 242,94</b>  | <b>31 488 963,03</b>  |
| <b>TRESORERIE</b>  |                       |                       |
| Autres éléments de trésorerie passive  |                       |                       |
| <b>TOTAL TRESORERIE</b>  |                       |                       |
| Comptes de régularisation  |                       |                       |
| Ecart de conversion Passif   |                       |                       |
| <b>TOTAL GENERAL</b>   | <b>290 212 883,32</b> | <b>276 335 467,35</b> |



# BILAN 2023 SAIC

| ACTIF  | Exercice 2023       |  |                   | Exercice 2022       |
|--|---------------------|--|-------------------|---------------------|
|  | Brut                | Amortissements<br>& dépréciations<br>(à déduire) | Net               | Net                 |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>  |                     |  |                   |                     |
| Immobilisations incorporelles  | 104 484,96          | -104 484,96                                      |                   | 304,02              |
| Immobilisations corporelles  | 5 955 150,65        | -5 645 981,96                                    | 309 168,69        | 670 793,46          |
| Terrains   |                     |  |                   |                     |
| Constructions  | 3 206,24            | -483,42  | 2 722,82          | 2 829,70            |
| Installations techniques, matériels et outillage   | 5 205 015,58        | -4 957 217,93                                    | 247 797,65        | 580 701,60          |
| Collections  |                     |  |                   |                     |
| Biens historiques et culturels   |                     |  |                   |                     |
| Autres immobilisations corporelles   | 746 928,83          | -688 280,61                                      | 58 648,22         | 87 262,16           |
| Immobilisations mises en concession  |                     |  |                   |                     |
| Immobilisations corporelles en cours   |                     |  |                   |                     |
| Avances et acomptes sur commandes  |                     |  |                   |                     |
| Immobilisations reçues par leg ou donation   |                     |  |                   |                     |
| Immobilisations corporelles (biens vivants)  |                     |  |                   |                     |
| Immobilisations financières  | 8 700,00            |  | 8 700,00          | 8 700,00            |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>  | <b>6 068 335,61</b> | <b>-5 750 466,92</b>                             | <b>317 868,69</b> | <b>679 797,48</b>   |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>   |                     |  |                   |                     |
| Stocks   |                     |  |                   |                     |
| Créances   | 23 086,15           |  | 23 086,15         | 47 749,90           |
| Créances sur des entités publiques des organismes internationaux et Commission européenne  |                     |  |                   | -10 302,71          |
| Créances clients et comptes rattachés  | 23 086,15           |  | 23 086,15         | 54 632,79           |
| Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)                            |                     |  |                   |                     |
| Avances et acomptes versés sur commandes   |                     |  |                   |                     |
| Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention) |                     |  |                   |                     |
| Créances sur les autres débiteurs  |                     |  |                   | 3 419,82            |
| Charges constatées d'avance (dont Primes de remboursement des emprunts)                    |                     |  |                   | 18 813,38           |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)</b>   | <b>23 086,15</b>    |  | <b>23 086,15</b>  | <b>66 563,28</b>    |
| <b>TRESORERIE</b>  |                     |  |                   |                     |
| Valeurs mobilières de placement  |                     |  |                   |                     |
| Disponibilités   |                     |  |                   |                     |
| Autres   | 628 066,93          |  | 628 066,93        | 603 403,18          |
| <b>TOTAL TRESORERIE</b>  | <b>628 066,93</b>   |  | <b>628 066,93</b> | <b>603 403,18</b>   |
| Comptes de régularisation  |                     |  |                   |                     |
| Ecart de conversion Actif  |                     |  |                   |                     |
| <b>TOTAL GENERAL</b>   | <b>6 719 488,69</b> | <b>-5 750 466,92</b>                             | <b>969 021,77</b> | <b>1 349 763,94</b> |

## BILAN 2023 SAIC

| PASSIF   | Exercice 2023     | Exercice 2022       |
|--|-------------------|---------------------|
| <b>FONDS PROPRES</b>   |                   |                     |
| Financements reçus   | 33 934,81         | 311 361,76          |
| Financements de l'actif - Etat   |                   |                     |
| Financement de l'actif par des tiers   | 33 934,81         | 311 361,76          |
| Fonds propres des fondations   |                   |                     |
| Ecart de réévaluation  |                   |                     |
| Réserves   | 1 889 800,83      | 1 998 528,02        |
| Report à nouveau   | -865 533,04       | -865 533,04         |
| Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)   | -88 769,14        | -108 727,19         |
| Provisions réglementées  |                   |                     |
| <b>TOTAL FONDS PROPRES</b>   | <b>969 433,46</b> | <b>1 335 629,55</b> |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>  |                   |                     |
| Provisions pour risques  |                   |                     |
| Provisions pour charges  |                   |                     |
| <b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>  |                   |                     |
| <b>DETTES FINANCIERES</b>  |                   |                     |
| Emprunts obligataires  |                   |                     |
| Emprunts souscrits auprès des établissements financiers                                  |                   |                     |
| Dettes financières et autres emprunts  |                   |                     |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES</b>  |                   |                     |
| <b>DETTES NON FINANCIERES</b>  |                   |                     |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés   | -411,69           | 14 134,39           |
| Dettes fiscales et sociales  |                   |                     |
| Avances et acomptes reçus  |                   |                     |
| Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention) |                   |                     |
| Autres dettes non financières  |                   |                     |
| Produits constatés d'avance  |                   |                     |
| <b>TOTAL DETTES NON FINANCIERES</b>  | <b>-411,69</b>    | <b>14 134,39</b>    |
| <b>TRESORERIE</b>  |                   |                     |
| Autres éléments de trésorerie passive  |                   |                     |
| <b>TOTAL TRESORERIE</b>  |                   |                     |
| Comptes de régularisation  |                   |                     |
| Ecart de conversion Passif   |                   |                     |
| <b>TOTAL GENERAL</b>   | <b>969 021,77</b> | <b>1 349 763,94</b> |

## BILAN 2023 CFA

| ACTIF  | Exercice 2023       |  |                     | Exercice 2022       |
|--|---------------------|--|---------------------|---------------------|
|  | Brut                | Amortissements<br>& dépréciations<br>(à déduire) | Net                 | Net                 |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>  |                     |  |                     |                     |
| Immobilisations incorporelles  |                     |  |                     |                     |
| Immobilisations corporelles  | 5 059,28            | -5 059,28  |                     |                     |
| Terrains   |                     |  |                     |                     |
| Constructions  |                     |  |                     |                     |
| Installations techniques, matériels et outillage   |                     |  |                     |                     |
| Collections  |                     |  |                     |                     |
| Biens historiques et culturels   |                     |  |                     |                     |
| Autres immobilisations corporelles   | 5 059,28            | -5 059,28  |                     |                     |
| Immobilisations mises en concession  |                     |  |                     |                     |
| Immobilisations corporelles en cours   |                     |  |                     |                     |
| Avances et acomptes sur commandes  |                     |  |                     |                     |
| Immobilisations reçues par leg ou donation   |                     |  |                     |                     |
| Immobilisations corporelles (biens vivants)  |                     |  |                     |                     |
| Immobilisations financières  |                     |  |                     |                     |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>  | <b>5 059,28</b>     | <b>-5 059,28</b>                                 |                     |                     |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>   |                     |  |                     |                     |
| Stocks   |                     |  |                     |                     |
| Créances   | 3 787 919,47        |  | 3 787 919,47        | 2 265 692,65        |
| Créances sur des entités publiques des organismes internationaux et Commission européenne  | 24 815,00           |  | 24 815,00           | 44 078,27           |
| Créances clients et comptes rattachés  | 3 763 106,07        |  | 3 763 106,07        | 2 221 614,38        |
| Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)                            |                     |  |                     |                     |
| Avances et acomptes versés sur commandes   |                     |  |                     |                     |
| Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention) |                     |  |                     |                     |
| Créances sur les autres débiteurs  | -1,60               |  | -1,60               |                     |
| Charges constatées d'avance (dont Primes de remboursement des emprunts)                    |                     |  |                     |                     |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)</b>   | <b>3 787 919,47</b> |  | <b>3 787 919,47</b> | <b>2 265 692,65</b> |
| <b>TRESORERIE</b>  |                     |  |                     |                     |
| Valeurs mobilières de placement  |                     |  |                     |                     |
| Disponibilités   |                     |  |                     |                     |
| Autres   | 2 065 707,93        |  | 2 065 707,93        | 668 956,84          |
| <b>TOTAL TRESORERIE</b>  | <b>2 065 707,93</b> |  | <b>2 065 707,93</b> | <b>668 956,84</b>   |
| Comptes de régularisation  |                     |  |                     |                     |
| Ecarts de conversion Actif   |                     |  |                     |                     |
| <b>TOTAL GENERAL</b>   | <b>5 858 686,68</b> | <b>-5 059,28</b>                                 | <b>5 853 627,40</b> | <b>2 934 649,49</b> |

## BILAN 2023 CFA

| PASSIF   | Exercice 2023       | Exercice 2022       |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>FONDS PROPRES</b>   |                     |                     |
| Financements reçus   |                     |                     |
| Financements de l'actif - Etat   |                     |                     |
| Financement de l'actif par des tiers   |                     |                     |
| Fonds propres des fondations   |                     |                     |
| Ecart de réévaluation  |                     |                     |
| Réserves   | 761 945,69          | 964 603,21          |
| Report à nouveau   | 2 919 229,81        | 1 763 230,35        |
| Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)   | 1 395 612,39        | -202 657,52         |
| Provisions réglementées  |                     |                     |
| <b>TOTAL FONDS PROPRES</b>   | <b>5 076 787,89</b> | <b>2 525 176,04</b> |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>  |                     |                     |
| Provisions pour risques  |                     |                     |
| Provisions pour charges  |                     |                     |
| <b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>  |                     |                     |
| <b>DETTES FINANCIERES</b>  |                     |                     |
| Emprunts obligataires  |                     |                     |
| Emprunts souscrits auprès des établissements financiers                                  |                     |                     |
| Dettes financières et autres emprunts  |                     |                     |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES</b>  |                     |                     |
| <b>DETTES NON FINANCIERES</b>  |                     |                     |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés   | 1 080,00            | 15 675,20           |
| Dettes fiscales et sociales  |                     |                     |
| Avances et acomptes reçus  |                     |                     |
| Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention) |                     |                     |
| Autres dettes non financières  | 8 097,97            | -0,01               |
| Produits constatés d'avance  | 767 661,54          | 393 798,26          |
| <b>TOTAL DETTES NON FINANCIERES</b>  | <b>776 839,51</b>   | <b>409 473,45</b>   |
| <b>TRESORERIE</b>  |                     |                     |
| Autres éléments de trésorerie passive  |                     |                     |
| <b>TOTAL TRESORERIE</b>  |                     |                     |
| Comptes de régularisation  |                     |                     |
| Ecart de conversion Passif   |                     |                     |
| <b>TOTAL GENERAL</b>   | <b>5 853 627,40</b> | <b>2 934 649,49</b> |

## BILAN 2023 RESEAU ESR

| ACTIF  | Exercice 2023     |  |                   | Exercice 2022     |
|--|-------------------|--|-------------------|-------------------|
|  | Brut              | Amortissements<br>& dépréciations<br>(à déduire) | Net               | Net               |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>  |                   |  |                   |                   |
| Immobilisations incorporelles  | 5 676,00          | -5 676,00  |                   |                   |
| Immobilisations corporelles  | 57 543,03         | -33 472,93                                       | 24 070,10         | 28 728,14         |
| Terrains   |                   |  |                   |                   |
| Constructions  |                   |  |                   |                   |
| Installations techniques, matériels et outillage   |                   |  |                   |                   |
| Collections  |                   |  |                   |                   |
| Biens historiques et culturels   |                   |  |                   |                   |
| Autres immobilisations corporelles   | 57 543,03         | -33 472,93                                       | 24 070,10         | 28 728,14         |
| Immobilisations mises en concession  |                   |  |                   |                   |
| Immobilisations corporelles en cours   |                   |  |                   |                   |
| Avances et acomptes sur commandes  |                   |  |                   |                   |
| Immobilisations reçues par leg ou donation   |                   |  |                   |                   |
| Immobilisations corporelles (biens vivants)  |                   |  |                   |                   |
| Immobilisations financières  |                   |  |                   |                   |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>  | <b>63 219,03</b>  | <b>-39 148,93</b>                                | <b>24 070,10</b>  | <b>28 728,14</b>  |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>   |                   |  |                   |                   |
| Stocks   |                   |  |                   |                   |
| Créances   | 1 930,03          |  | 1 930,03          | 5 564,86          |
| Créances sur des entités publiques des organismes internationaux et Commission européenne  | 1 930,03          |  | 1 930,03          | 5 564,86          |
| Créances clients et comptes rattachés  |                   |  |                   |                   |
| Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)                            |                   |  |                   |                   |
| Avances et acomptes versés sur commandes   |                   |  |                   |                   |
| Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention) |                   |  |                   |                   |
| Créances sur les autres débiteurs  |                   |  |                   |                   |
| Charges constatées d'avance (dont Primes de remboursement des emprunts)                    |                   |  |                   |                   |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)</b>   | <b>1 930,03</b>   |  | <b>1 930,03</b>   | <b>5 564,86</b>   |
| <b>TRESORERIE</b>  |                   |  |                   |                   |
| Valeurs mobilières de placement  |                   |  |                   |                   |
| Disponibilités   |                   |  |                   |                   |
| Autres   | 608 138,23        |  | 608 138,23        | 571 958,94        |
| <b>TOTAL TRESORERIE</b>  | <b>608 138,23</b> |  | <b>608 138,23</b> | <b>571 958,94</b> |
| Comptes de régularisation  |                   |  |                   |                   |
| Ecarts de conversion Actif   |                   |  |                   |                   |
| <b>TOTAL GENERAL</b>   | <b>673 287,29</b> | <b>-39 148,93</b>                                | <b>634 138,36</b> | <b>606 251,94</b> |

## BILAN 2023 RESEAU ESR

| PASSIF   | Exercice 2023     | Exercice 2022     |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>FONDS PROPRES</b>   |                   |                   |
| Financements reçus   |                   |                   |
| Financements de l'actif - Etat   |                   |                   |
| Financement de l'actif par des tiers   |                   |                   |
| Fonds propres des fondations   |                   |                   |
| Ecart de réévaluation  |                   |                   |
| Réserves   | 593 246,08        | 520 073,17        |
| Report à nouveau   |                   |                   |
| Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)   | 37 543,07         | 73 172,91         |
| Provisions réglementées  |                   |                   |
| <b>TOTAL FONDS PROPRES</b>   | <b>630 789,15</b> | <b>593 246,08</b> |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>  |                   |                   |
| Provisions pour risques  |                   |                   |
| Provisions pour charges  |                   |                   |
| <b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>  |                   |                   |
| <b>DETTES FINANCIERES</b>  |                   |                   |
| Emprunts obligataires  |                   |                   |
| Emprunts souscrits auprès des établissements financiers                                  |                   |                   |
| Dettes financières et autres emprunts  |                   |                   |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES</b>  |                   |                   |
| <b>DETTES NON FINANCIERES</b>  |                   |                   |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés   | 2 795,31          | 12 451,96         |
| Dettes fiscales et sociales  |                   |                   |
| Avances et acomptes reçus  |                   |                   |
| Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention) |                   |                   |
| Autres dettes non financières  | 553,90            | 553,90            |
| Produits constatés d'avance  |                   |                   |
| <b>TOTAL DETTES NON FINANCIERES</b>  | <b>3 349,21</b>   | <b>13 005,86</b>  |
| <b>TRESORERIE</b>  |                   |                   |
| Autres éléments de trésorerie passive  |                   |                   |
| <b>TOTAL TRESORERIE</b>  |                   |                   |
| Comptes de régularisation  |                   |                   |
| Ecart de conversion Passif   |                   |                   |
| <b>TOTAL GENERAL</b>   | <b>634 138,36</b> | <b>606 251,94</b> |



COMPTES DE RESULTAT :  
Agrégé, hors SACD, SAIC, CFA, Réseau ESR

## COMPTE DE RESULTAT 2023 AGREGÉ

| Charges (hors taxes)   | Exercice 2023  | Exercice 2022  |
|--|----------------|----------------|
| <b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>   |                |                |
| <i>Achats</i>  | 85 676,23      | 69 024,23      |
| <i>Conso marchandises et appro, réalisation travaux et conso directe service par l'organisme</i> | 27 730 140,24  | 23 609 094,86  |
| <i>Charges de personnel</i>  | 184 892 908,47 | 174 842 883,48 |
| Salaires, traitements et rémunérations divers  | 111 458 669,64 | 104 199 598,91 |
| Charges sociales   | 72 762 667,27  | 69 850 502,93  |
| Intéressement et participation   |                |                |
| Autres charges de personnel  | 671 571,56     | 792 781,64     |
| <i>Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)</i>               | 5 882 666,29   | 4 907 301,39   |
| <i>Dotation aux amort, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables actifs cédés</i>   | 15 513 623,68  | 16 981 136,56  |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>   | 234 105 014,91 | 220 409 440,52 |
| <b>CHARGES D'INTERVENTION</b>  |                |                |
| <i>Dispositif d'intervention pour compte propre</i>  |                |                |
| Transfert aux ménages  |                |                |
| Transferts aux entreprises   |                |                |
| Transferts aux collectivités territoriales   |                |                |
| Transferts aux autres entités  |                |                |
| <i>Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme</i>                         |                |                |
| <i>Dotations aux provisions et dépréciations</i>   |                |                |
| <b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION</b>  |                |                |
| <i>Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)</i>                                      |                |                |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION</b>   | 234 105 014,91 | 220 409 440,52 |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES</b>   |                |                |
| <i>Charges d'intérêt</i>   |                |                |
| <i>Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>                            |                |                |
| <i>Pertes de change</i>  | -14,42         | 1 843,47       |
| <i>Autres charges financières</i>  |                |                |
| <i>Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières</i>                 |                |                |
| <b>TOTAL CHARGES FINANCIÈRES</b>   | -14,42         | 1 843,47       |
| <b>Impôts sur les sociétés</b>   |                |                |
| <b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)</b>   |                | 2 396 938,20   |
| <b>TOTAL CHARGES</b>   | 234 105 000,49 | 222 808 222,19 |

## COMPTE DE RESULTAT AGREGÉ

| Produits (hors taxes)  | Exercice 2023  | Exercice 2022  |
|--|----------------|----------------|
| <b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>  |                |                |
| <i>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</i>         | 202 739 292,30 | 195 456 298,42 |
| Subventions pour charges de service public   | 187 533 971,00 | 181 466 531,00 |
| Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques    | 13 275 881,86  | 12 638 771,71  |
| Subventions de certaines charges d'intervention provenant de l'Etat et entités publiques |                |                |
| Dons et legs   | 219 230,30     | 153 845,74     |
| Produits de la fiscalité affectée  | 1 710 209,14   | 1 197 149,97   |
| <i>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</i>               | 19 570 511,51  | 17 443 987,23  |
| Ventes de biens ou prestations de services   | 19 128 988,95  | 15 492 572,78  |
| Produits de cessions d'éléments d'actif  | 35 666,67      | 1 505 100,00   |
| Autres produits de gestion   | 398 149,89     | 436 552,86     |
| Production stockée et immobilisée  | 7 706,00       | 9 761,59       |
| Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public    |                |                |
| <i>Autres produits</i>   | 8 951 092,02   | 9 907 678,49   |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)    | 2 220 247,24   | 3 267 306,58   |
| Reprises du financement rattaché à un actif  | 6 730 844,78   | 6 640 371,91   |
| <i>Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)</i>         |                |                |
| <b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>  | 231 260 895,83 | 222 807 964,14 |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>   |                |                |
| <i>Produits des participations et des prêts</i>  |                |                |
| <i>Produits nets sur cessions des immobilisations financières</i>                        |                |                |
| <i>Intérêts sur créances non immobilisées</i>  |                |                |
| <i>Produits des valeurs mobilières de placement</i>                                      |                |                |
| <i>Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>                     |                |                |
| Gains de change  | 327,69         | 258,05         |
| <i>Autres produits financiers</i>  |                |                |
| <i>Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières</i>              |                |                |
| <b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>   | 327,69         | 258,05         |
| <b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)</b>  | 2 843 776,97   |                |
| <b>TOTAL PRODUITS</b>  | 234 105 000,49 | 222 808 222,19 |

## COMPTE DE RESULTAT 2023 URCA HORS SACD

| Charges (hors taxes)   | Exercice 2023  | Exercice 2022  |
|--|----------------|----------------|
| <b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>   |                |                |
| <i>Achats</i>  | 85 355,28      | 68 681,58      |
| <i>Conso marchandises et appro, réalisation travaux et conso directe service par l'organisme</i> | 27 584 446,59  | 23 404 613,35  |
| <i>Charges de personnel</i>  | 177 783 326,29 | 169 488 478,11 |
| Salaires, traitements et rémunérations divers  | 104 450 342,95 | 98 933 667,54  |
| Charges sociales   | 72 662 468,57  | 69 762 729,02  |
| Intéressement et participation   |                |                |
| Autres charges de personnel  | 670 514,77     | 792 081,55     |
| <i>Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)</i>               | 5 746 260,21   | 4 643 653,24   |
| <i>Dotation aux amort, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables actifs cédés</i>   | 15 147 036,85  | 16 518 784,21  |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>   | 226 346 425,22 | 214 124 210,49 |
| <b>CHARGES D'INTERVENTION</b>  |                |                |
| <i>Dispositif d'intervention pour compte propre</i>  |                |                |
| Transfert aux ménages  |                |                |
| Transferts aux entreprises   |                |                |
| Transferts aux collectivités territoriales   |                |                |
| Transferts aux autres entités  |                |                |
| <i>Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme</i>                         |                |                |
| <i>Dotations aux provisions et dépréciations</i>   |                |                |
| <b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION</b>  |                |                |
| <i>Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)</i>                                      |                |                |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION</b>   | 226 346 425,22 | 214 124 210,49 |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES</b>   |                |                |
| <i>Charges d'intérêt</i>   |                |                |
| <i>Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>                            |                |                |
| <i>Pertes de change</i>  | -14,42         | 1 843,47       |
| <i>Autres charges financières</i>  |                |                |
| <i>Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières</i>                 |                |                |
| <b>TOTAL CHARGES FINANCIÈRES</b>   | -14,42         | 1 843,47       |
| <b>Impôts sur les sociétés</b>   |                |                |
| <b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)</b>   |                | 2 635 150,00   |
| <b>TOTAL CHARGES</b>   | 226 346 410,80 | 216 761 203,96 |

## COMPTE DE RESULTAT 2023 URCA HORS SACD

| Produits (hors taxes)  | Exercice 2023  | Exercice 2022  |
|--|----------------|----------------|
| <b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>  |                |                |
| <i>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</i>         | 202 449 292,30 | 194 992 411,69 |
| Subventions pour charges de service public   | 187 243 971,00 | 181 149 131,00 |
| Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques    | 13 275 881,86  | 12 635 351,89  |
| Subventions de certaines charges d'intervention provenant de l'Etat et entités publiques |                |                |
| Dons et legs   | 219 230,30     | 10 778,83      |
| Produits de la fiscalité affectée  | 1 710 209,14   | 1 197 149,97   |
| <i>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</i>               | 11 034 962,45  | 12 170 207,13  |
| Ventes de biens ou prestations de services   | 10 610 237,37  | 10 226 792,70  |
| Produits de cessions d'éléments d'actif  | 35 666,67      | 1 505 100,00   |
| Autres produits de gestion   | 381 352,41     | 428 552,84     |
| Production stockée et immobilisée  | 7 706,00       | 9 761,59       |
| Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public    |                |                |
| <i>Autres produits</i>   | 8 673 665,07   | 9 598 327,09   |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)    | 2 220 247,24   | 3 267 306,58   |
| Reprises du financement rattaché à un actif  | 6 453 417,83   | 6 331 020,51   |
| <i>Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)</i>         |                |                |
| <b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>  | 222 157 919,82 | 216 760 945,91 |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>   |                |                |
| <i>Produits des participations et des prêts</i>  |                |                |
| <i>Produits nets sur cessions des immobilisations financières</i>                        |                |                |
| <i>Intérêts sur créances non immobilisées</i>  |                |                |
| <i>Produits des valeurs mobilières de placement</i>                                      |                |                |
| <i>Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>                     |                |                |
| Gains de change  | 327,69         | 258,05         |
| Autres produits financiers   |                |                |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières                     |                |                |
| <b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>   | 327,69         | 258,05         |
| <b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)</b>  | 4 188 163,29   |                |
| <b>TOTAL PRODUITS</b>  | 226 346 410,80 | 216 761 203,96 |

## COMPTE DE RESULTAT 2023 SAIC

| Charges (hors taxes)   | Exercice 2023 | Exercice 2022 |
|--|---------------|---------------|
| <b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>   |               |               |
| <i>Achats</i>  |               | 16,83         |
| <i>Conso marchandises et appro, réalisation travaux et conso directe service par l'organisme</i> | 18 813,38     | -1 757,78     |
| <i>Charges de personnel</i>  |               | 6 593,61      |
| Salaires, traitements et rémunérations divers  |               | 4 766,94      |
| Charges sociales   |               | 1 826,67      |
| Intéressement et participation   |               |               |
| Autres charges de personnel  |               |               |
| <i>Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)</i>               |               | 109,64        |
| <i>Dotation aux amort, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables actifs cédés</i>   | 361 928,79    | 457 694,31    |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>   | 380 742,17    | 462 656,61    |
| <b>CHARGES D'INTERVENTION</b>  |               |               |
| <i>Dispositif d'intervention pour compte propre</i>  |               |               |
| Transfert aux ménages  |               |               |
| Transferts aux entreprises   |               |               |
| Transferts aux collectivités territoriales   |               |               |
| Transferts aux autres entités  |               |               |
| <i>Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme</i>                         |               |               |
| <i>Dotations aux provisions et dépréciations</i>   |               |               |
| <b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION</b>  |               |               |
| <i>Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)</i>                                      |               |               |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION</b>   | 380 742,17    | 462 656,61    |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES</b>   |               |               |
| <i>Charges d'intérêt</i>   |               |               |
| <i>Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>                            |               |               |
| <i>Pertes de change</i>  |               |               |
| <i>Autres charges financières</i>  |               |               |
| <i>Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières</i>                 |               |               |
| <b>TOTAL CHARGES FINANCIÈRES</b>   |               |               |
| <b>Impôts sur les sociétés</b>   |               |               |
| <b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)</b>   |               |               |
| <b>TOTAL CHARGES</b>   | 380 742,17    | 462 656,61    |



## COMPTE DE RESULTAT 2023 SAIC

| Produits (hors taxes)  | Exercice 2023 | Exercice 2022 |
|--|---------------|---------------|
| <b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>  |               |               |
| <i>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</i>         |               | 3 419,82      |
| Subventions pour charges de service public   |               |               |
| Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques    |               | 3 419,82      |
| Subventions de certaines charges d'intervention provenant de l'Etat et entités publiques |               |               |
| Dons et legs   |               |               |
| Produits de la fiscalité affectée  |               |               |
| <i>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</i>               | 14 546,08     | 41 158,20     |
| Ventes de biens ou prestations de services   |               | 41 158,20     |
| Produits de cessions d'éléments d'actif  |               |               |
| Autres produits de gestion   | 14 546,08     |               |
| Production stockée et immobilisée  |               |               |
| Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public    |               |               |
| <i>Autres produits</i>   | 277 426,95    | 309 351,40    |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)    |               |               |
| Reprises du financement rattaché à un actif  | 277 426,95    | 309 351,40    |
| <i>Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)</i>         |               |               |
| <b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>  | 291 973,03    | 353 929,42    |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>   |               |               |
| <i>Produits des participations et des prêts</i>  |               |               |
| <i>Produits nets sur cessions des immobilisations financières</i>                        |               |               |
| <i>Intérêts sur créances non immobilisées</i>  |               |               |
| <i>Produits des valeurs mobilières de placement</i>                                      |               |               |
| <i>Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>                     |               |               |
| <i>Gains de change</i>   |               |               |
| <i>Autres produits financiers</i>  |               |               |
| <i>Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières</i>              |               |               |
| <b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>   |               |               |
| <b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)</b>  | 88 769,14     | 108 727,19    |
| <b>TOTAL PRODUITS</b>  | 380 742,17    | 462 656,61    |

## COMPTE DE RESULTAT 2023 CFA

| Charges (hors taxes)   | Exercice 2023 | Exercice 2022 |
|--|---------------|---------------|
| <b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>   |               |               |
| <i>Achats</i>  |               |               |
| <i>Conso marchandises et appro, réalisation travaux et conso directe service par l'organisme</i> | 33 047,79     | 34 670,93     |
| <i>Charges de personnel</i>  | 7 023 620,69  | 5 203 016,45  |
| Salaires, traitements et rémunérations divers  | 6 945 152,45  | 5 155 777,76  |
| Charges sociales   | 77 411,45     | 46 791,12     |
| Intéressement et participation   |               |               |
| Autres charges de personnel  | 1 056,79      | 447,57        |
| <i>Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)</i>               | 68 722,11     | 197 592,04    |
| <i>Dotation aux amort, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables actifs cédés</i>   |               |               |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>   | 7 125 390,59  | 5 435 279,42  |
| <b>CHARGES D'INTERVENTION</b>  |               |               |
| <i>Dispositif d'intervention pour compte propre</i>  |               |               |
| Transfert aux ménages  |               |               |
| Transferts aux entreprises   |               |               |
| Transferts aux collectivités territoriales   |               |               |
| Transferts aux autres entités  |               |               |
| <i>Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme</i>                         |               |               |
| <i>Dotations aux provisions et dépréciations</i>   |               |               |
| <b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION</b>  |               |               |
| <i>Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)</i>                                      |               |               |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION</b>   | 7 125 390,59  | 5 435 279,42  |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES</b>   |               |               |
| <i>Charges d'intérêt</i>   |               |               |
| <i>Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>                            |               |               |
| <i>Pertes de change</i>  |               |               |
| <i>Autres charges financières</i>  |               |               |
| <i>Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières</i>                 |               |               |
| <b>TOTAL CHARGES FINANCIÈRES</b>   |               |               |
| <b>Impôts sur les sociétés</b>   |               |               |
| <b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)</b>   | 1 395 612,39  |               |
| <b>TOTAL CHARGES</b>   | 8 521 002,98  | 5 435 279,42  |

## COMPTE DE RESULTAT 2023 CFA

| Produits (hors taxes)  | Exercice 2023 | Exercice 2022 |
|--|---------------|---------------|
| <b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>  |               |               |
| <i>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</i>         |               |               |
| Subventions pour charges de service public   |               |               |
| Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques    |               |               |
| Subventions de certaines charges d'intervention provenant de l'Etat et entités publiques |               |               |
| Dons et legs   |               |               |
| Produits de la fiscalité affectée  |               |               |
| <i>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</i>               | 8 521 002,98  | 5 232 621,90  |
| Ventes de biens ou prestations de services   | 8 518 751,58  | 5 224 621,88  |
| Produits de cessions d'éléments d'actif  |               |               |
| Autres produits de gestion   | 2 251,40      | 8 000,02      |
| Production stockée et immobilisée  |               |               |
| Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public    |               |               |
| <i>Autres produits</i>   |               |               |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)    |               |               |
| Reprises du financement rattaché à un actif  |               |               |
| <i>Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)</i>         |               |               |
| <b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>  | 8 521 002,98  | 5 232 621,90  |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>   |               |               |
| <i>Produits des participations et des prêts</i>  |               |               |
| <i>Produits nets sur cessions des immobilisations financières</i>                        |               |               |
| <i>Intérêts sur créances non immobilisées</i>  |               |               |
| <i>Produits des valeurs mobilières de placement</i>                                      |               |               |
| <i>Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>                     |               |               |
| <i>Gains de change</i>   |               |               |
| <i>Autres produits financiers</i>  |               |               |
| <i>Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières</i>              |               |               |
| <b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>   |               |               |
| <b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)</b>  |               | 202 657,52    |
| <b>TOTAL PRODUITS</b>  | 8 521 002,98  | 5 435 279,42  |

## COMPTE DE RESULTAT 2023 RESEAU ESR

| Charges (hors taxes)   | Exercice 2023 | Exercice 2022 |
|--|---------------|---------------|
| <b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>   |               |               |
| <i>Achats</i>  | 320,95        | 212,43        |
| <i>Conso marchandises et appro, réalisation travaux et conso directe service par l'organisme</i> | 93 832,48     | 90 945,65     |
| <i>Charges de personnel</i>  | 85 961,49     | 121 188,82    |
| Salaires, traitements et rémunérations divers  | 63 174,24     | 88 344,01     |
| Charges sociales   | 22 787,25     | 32 661,99     |
| Intéressement et participation   |               |               |
| Autres charges de personnel  |               | 182,82        |
| <i>Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)</i>               | 67 683,97     | 27 222,15     |
| <i>Dotation aux amort, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables actifs cédés</i>   | 4 658,04      | 4 658,04      |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>   | 252 456,93    | 244 227,09    |
| <b>CHARGES D'INTERVENTION</b>  |               |               |
| <i>Dispositif d'intervention pour compte propre</i>  |               |               |
| Transfert aux ménages  |               |               |
| Transferts aux entreprises   |               |               |
| Transferts aux collectivités territoriales   |               |               |
| Transferts aux autres entités  |               |               |
| <i>Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme</i>                         |               |               |
| <i>Dotations aux provisions et dépréciations</i>   |               |               |
| <b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION</b>  |               |               |
| <i>Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)</i>                                      |               |               |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION</b>   | 252 456,93    | 244 227,09    |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES</b>   |               |               |
| <i>Charges d'intérêt</i>   |               |               |
| <i>Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>                            |               |               |
| <i>Pertes de change</i>  |               |               |
| <i>Autres charges financières</i>  |               |               |
| <i>Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières</i>                 |               |               |
| <b>TOTAL CHARGES FINANCIÈRES</b>   |               |               |
| <b>Impôts sur les sociétés</b>   |               |               |
| <b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)</b>   | 37 543,07     | 73 172,91     |
| <b>TOTAL CHARGES</b>   | 290 000,00    | 317 400,00    |

## COMPTE DE RESULTAT 2023 RESEAU ESR

| Produits (hors taxes)  | Exercice 2023 | Exercice 2022 |
|--|---------------|---------------|
| <b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>  |               |               |
| <i>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</i>         | 290 000,00    | 317 400,00    |
| Subventions pour charges de service public   | 290 000,00    | 317 400,00    |
| Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques    |               |               |
| Subventions de certaines charges d'intervention provenant de l'Etat et entités publiques |               |               |
| Dons et legs   |               |               |
| Produits de la fiscalité affectée  |               |               |
| <i>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</i>               |               |               |
| Ventes de biens ou prestations de services   |               |               |
| Produits de cessions d'éléments d'actif  |               |               |
| Autres produits de gestion   |               |               |
| Production stockée et immobilisée  |               |               |
| Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public    |               |               |
| <i>Autres produits</i>   |               |               |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)    |               |               |
| Reprises du financement rattaché à un actif  |               |               |
| <i>Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)</i>         |               |               |
| <b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>  | 290 000,00    | 317 400,00    |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>   |               |               |
| <i>Produits des participations et des prêts</i>  |               |               |
| <i>Produits nets sur cessions des immobilisations financières</i>                        |               |               |
| <i>Intérêts sur créances non immobilisées</i>  |               |               |
| <i>Produits des valeurs mobilières de placement</i>                                      |               |               |
| <i>Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>                     |               |               |
| <i>Gains de change</i>   |               |               |
| <i>Autres produits financiers</i>  |               |               |
| <i>Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières</i>              |               |               |
| <b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>   |               |               |
| <b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)</b>  |               |               |
| <b>TOTAL PRODUITS</b>  | 290 000,00    | 317 400,00    |

## ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

*Etablie selon le recueil des normes comptables pour les établissements publics  
et selon l'instruction comptable commune M9 du 11 décembre 2017*



## PREAMBULE

L'annexe est un document financier obligatoire qui complète et commente les renseignements fournis par le bilan et le compte de résultat.

L'information qui y est donnée doit apporter les explications nécessaires pour une meilleure compréhension des documents comptables et complète les informations qu'ils contiennent.

Le contenu de l'annexe doit être analysé au regard du principe fondamental qu'est l'importance significative des informations retenues.

L'Agent Comptable est chargé de la tenue et de l'établissement des comptes et élabore l'annexe.

L'exercice comptable a une durée de 12 mois, s'étendant de la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2023.

L'annexe porte sur les comptes agrégés de l'Université de Reims Champagne-Ardenne qui comprennent les comptes de l'établissement principal et trois services à comptabilité distincte (SACD) : à savoir le Service des Activités Industrielles et Commerciales (SAIC), le Centre de Formation des Apprentis de l'enseignement supérieur et le réseau des établissements ESR.

**Au 1<sup>er</sup> janvier 2023, les comptes de la fondation universitaire ne sont plus agrégés dans les comptes de l'URCA et font l'objet d'états financiers distincts, seulement annexés au compte financier de l'université.**

La présente annexe est exprimée en kilos-euros (K€), arrondis au millier d'euro le plus proche.

Pour mémoire, l'Université de Reims Champagne-Ardenne, par un arrêté du 10 décembre 2010, a été désignée pour bénéficier à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011 des Responsabilités et Compétences Elargies (RCE) en matière budgétaire et de gestion des ressources humaines. L'une des principales conséquences de la réforme induite par la loi LRU est l'intégration à la dotation du ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation de la masse salariale des fonctionnaires qui, jusqu'alors, étaient rémunérés par l'Etat.



Est entré en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2013 le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique, qui actualise un ensemble de textes relatifs à la gestion budgétaire et comptable publique.

En prévoyant que *"les comptes de l'Université font l'objet d'une certification annuelle par un commissaire aux comptes"*, le dernier alinéa de l'article L 712-9 du code de l'éducation, issu de la loi du 10 août 2007 relative aux libertés et responsabilités des universités, conduit les établissements à s'attacher tout particulièrement à la qualité de leurs comptes et à la réalisation des contrôles internes nécessaires.




Les comptes de l'URCA sont tenus sur l'application SIFAC (Système d'Information Financière Analytique et Comptable) fournie et maintenue par l'Agence de mutualisation des universités et établissements (AMUE), aussi bien dans les services ordonnateurs qu'à l'Agence comptable.

## LES COMPTES FINANCIERS DES UNIVERSITES

### Les Ressources

-  Les ressources publiques des établissements proviennent de subventions versées par le ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, par d'autres ministères et organismes publics (CNRS, INSERM) et par des collectivités locales (régions, départements, communes et communautés de communes et d'agglomérations).
-  Les ressources propres des établissements d'enseignement supérieur proviennent des droits universitaires, du produit de la taxe d'apprentissage, de contrats de recherche, de formation continue et d'apprentissage, de travaux et études, de ventes de produits et de publications, de dons et de subventions d'origine privée.

### Les Trois Masses de Dépenses

-  Les **dépenses de personnel** comprennent les salaires de tous les personnels, ainsi que les vacations payées à des intervenants extérieurs.
-  Les **dépenses de fonctionnement** incluent les dépenses directement liées aux activités d'enseignement et de recherche, les dépenses de locations, d'entretien et de réparation des biens mobiliers et immobiliers, les dépenses de fluides, les frais de transport et de communication et les charges de gestion courante et exceptionnelles. Au sein des dépenses de fonctionnement, les dotations budgétaires aux amortissements prennent une place importante. Ces dotations permettent de financer sur fonds propres des dépenses d'immobilisation.
-  Les **dépenses en investissement** enregistrent l'effort d'investissement de l'établissement : achats de logiciels, de matériels, acquisitions et aménagements de bâtiments et programmes pluriannuels de travaux en cours de réalisation.

## **I) FAITS CARACTERISTIQUES, COMPARABILITE DES COMPTES, PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'EVALUATION**

### **1/ FAITS CARACTERISTIQUES**

#### **1a/ Nominations**

Laure Castin a été nommée directrice générale des services de l'URCA le 1<sup>er</sup> mai 2023, succédant à Etienne Desmet.

Valérie Roquilly a été nommée directrice générale des services adjointe en charge du contrôle interne le 13 mars 2023.

Aline Humbert a été nommée directrice générale des services adjointe chargée des relations avec les composantes le 1<sup>er</sup> septembre 2023.

Marjorie Billet a été nommée directrice des affaires financière le 1<sup>er</sup> juin 2023.

Nathalie Mériot a été nommée agent comptable le 1<sup>er</sup> juin 2023.

Une nouvelle directrice de la Fondation, Marianne Citron, a été nommée le 1<sup>er</sup> septembre 2023.

#### **1b/ Travaux immobiliers liés au plan de relance**

Les travaux liés au plan de relance de l'Etat dont bénéficie l'URCA depuis fin décembre 2020 se sont poursuivis en 2023. Pour rappel, les projets retenus sont la rénovation du bâtiment 7 du campus Moulin de la Housse et d'une partie de l'IUT de Troyes. L'URCA en assure la maîtrise d'ouvrage. Les montants dépensés fin 2023 s'élèvent à 5 718 K€ pour le bâtiment 7 et 5 280 K€ pour l'IUT de Troyes. Les montants encaissés s'élèvent à 6 851 K€ pour le bâtiment 7 et 5 200 K€ pour l'IUT de Troyes.

#### **1c/ Mesures salariales gouvernementales**

L'année 2023 a vu la mise en place de plusieurs mesures de revalorisation des traitements : augmentation du point d'indice de la fonction publique de 1,5% le 1<sup>er</sup> juillet 2023, progression indiciaire des plus bas salaires, prime « pouvoir d'achat » (800€) versée en octobre aux personnels dont la rémunération est inférieure à 3 250€ bruts. L'Etat a compensé partiellement ces augmentations en versant à l'URCA 899 K€ de SCSP.

L'attribution de 5 points d'indice supplémentaires à tous les agents publics est en revanche une mesure entrée en vigueur en janvier 2024 et n'a pas d'effet sur les comptes 2023.

#### **1d/ Inflation et coût des fluides**

L'inflation s'est établie à +4,9% en moyenne en 2023 selon l'INSEE, avec une augmentation de 5,6% des prix de l'énergie. Ces charges représentent un surcoût sur le poste des achats et consommations de marchandises, et plus particulièrement sur les fluides.

## 1e/ Régularisations par le report à nouveau

Il a été procédé à quelques régularisations à la clôture 2023. Voici une synthèse chiffrée des mouvements opérés sur les comptes #11 de report à nouveau :

| Compte général  | Montant                | Sens                  | Type de régularisation  |
|-----------------|------------------------|-----------------------|---|
| 11000000        | 124 226 120,72         | Crédit                | Solde du compte au 31 décembre 2022   |
| 11000000        | 124 226 120,72         | Débit                 | Contraction avec le compte 119  |
| 11000000        | 1 297 586,82           | Crédit                | Reclassement de produits d'apprentissage antérieurs à 2023                          |
| 11000000        | 1 147 133,57           | Crédit                | Reclassement de produits de formation continue antérieurs à 2023                    |
| 11000000        | 13 010,74              | Crédit                | Régularisation sur immobilisations ou FEA   |
| 11900000        | 156 683 702,89         | Débit                 | Solde du compte au 31 décembre 2022   |
| 11900000        | 124 226 120,72         | Crédit                | Contraction avec le compte 110  |
| 11900000        | 22 073,97              | Débit                 | Régularisations sur charges à payer ou produits concernant des exercices antérieurs |
| <b>TOTAL 11</b> | <b>- 30 021 925,01</b> | <b>Solde débiteur</b> |   |

## 2/ COMPARABILITE DES COMPTES

L'instruction comptable commune du 16 décembre 2022 applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2023 a modifié le périmètre des comptes agrégés des universités. Ceux-ci ne doivent en effet plus comporter les données financières des fondations universitaires.

Les comptes de la fondation universitaire de l'URCA font comme habituellement l'objet d'un bilan, d'un compte de résultat et d'une annexe, mais ils ne sont désormais plus agrégés dans les comptes de l'URCA.

Les états financiers et l'annexe de l'URCA ne retracent donc que la comptabilité du budget principal, du SAIC, du CFA et du réseau ESR. Mais afin de respecter le principe d'intangibilité du bilan d'ouverture, le bilan et le compte de résultat agrégés 2023 présentent les comptes hors fondation universitaire, en revanche la colonne 2022 correspond aux comptes présentés en mars 2023, c'est-à-dire en incluant la fondation (en effet, les comptes de la fondation ne sont plus agrégés dans les comptes de l'URCA uniquement à compter du 1er janvier 2023).

Par ailleurs, la rubrique « Disponibilités » à l'actif dans le bilan agrégé 2023 ne comprend plus la part de trésorerie de la fondation universitaire (trésorerie commune avec celle de l'URCA sur le compte au Trésor, mais isolée sur un compte 185).

Les comparaisons entre les montants des comptes 2022 et 2023 dans la présente annexe se font quant à eux à périmètre égal, avec exclusion des comptes de la fondation universitaire (pour mémoire, les charges de celle-ci s'élevaient à 143 K€ en 2022 et les produits à 143 K€).

### 3/ PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES APPLIQUES

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- ❖ Continuité d'exploitation,
- ❖ Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- ❖ Indépendance des exercices.

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes de l'URCA ont été établis conformément aux dispositions réglementaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel telles qu'elles sont prévues en particulier par les textes suivants :

- le décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique complété par le décret n°2012-1247 du 7 novembre 2012 ;
- le décret n°2008-618 du 27 juin 2008 relatif au budget et au régime financier des établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) bénéficiant des responsabilités et compétences élargies ;
- le référentiel comptable applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2023 composé de l'instruction commune, du recueil des normes et du plan de comptes commun applicable aux organismes publics ;
- les instructions du Ministère de l'économie et des finances/DGFIP :
  - n°06-007 du 23 janvier 2006 relative aux passifs, actifs, amortissements et dépréciations des actifs ;
  - n°2012/11/6584 du 18 décembre 2012 sur la comptabilisation des financements externes de l'actif ;
  - n°13-0024 du 27 novembre 2013 relative aux modalités de comptabilisation des droits à congés, des comptes épargne-temps, des heures supplémentaires et complémentaires ;
  - BOFIP-GCP n°13-002 du 5 décembre 2013 datée du 20 novembre 2013 relative aux modalités de comptabilisation des subventions reçues.

En application de l'arrêté du 19 juillet 2022 portant modification du recueil des normes comptables applicables et conformément à l'avis n°2023-04 CNoCP du 5 juillet 2022, le tableau présentant les flux de trésorerie prévu par la norme 1 du RNCEP est désormais facultatif, la pertinence de sa présentation dans l'annexe étant laissée à l'appréciation de l'établissement.



### 3a/ Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Sont immobilisés les biens qui participent à la vie de l'établissement pour une durée supérieure à un an et qui ont vocation à être renouvelés au terme de la durée d'amortissement.

Le périmètre des immobilisations a été défini et adopté par le conseil d'administration le 18 février 2011. Il est rappelé qu'à partir de 800€ HT (hors TVA déductible), la création d'une immobilisation est obligatoire. Afin d'uniformiser les méthodes de comptabilisation en classes 2 et 6, le conseil d'administration s'est prononcé pour l'adoption d'un second seuil de 350€ HT (hors TVA déductible), au-delà duquel le matériel scientifique, les ordinateurs portables et de bureau ainsi que le matériel audiovisuel doivent être immobilisés.

Les biens sont amortis linéairement au *prorata temporis*, à compter de leur date de mise en service. Les durées d'amortissement pratiquées par l'URCA sont les suivantes :

| Compte général | Désignation                                      | Durée d'amortissement (en années) |
|----------------|--|-----------------------------------|
| 20300000       | Frais de recherche et de développement           | 5                                 |
| 20531000       | Logiciels acquis ou sous-traités                 | 1 à 10                            |
| 20532000       | Logiciels créés                                  | 3                                 |
| 20580000       | Autres conces° et dts similaires, brevets, lic.  | 3 à 10                            |
| 20800000       | Autres immobilisations incorporelles             | 5 à 15                            |
| 21126000       | Terrains aménagés mis à disposition              | 0                                 |
| 21127000       | Terrains aménagés acquis                         | 0                                 |
| 21216000       | Agencement terrains nus mis à disposition        | 10                                |
| 21217000       | Agencement terrain nus acquis                    | 10                                |
| 21226000       | Agencement terrains aménagés mad                 | 30                                |
| 21227000       | Agencement terrains aménagés acquis              | 10                                |
| 21255700       | Agencement terr bâtis ens immob admin/com acquis | 10                                |
| 21315600       | Construction bâtiment admin/com mad              | 12 à 50 selon vétusté             |
| 21315700       | Construction bâtiment admin/com acquis           | 22 à 50 selon vétusté             |
| 21355700       | Construction agencement bâtiments admin acquis   | 10 à 30                           |
| 21511700       | Installations complexes acquis sol propre        | 10                                |
| 21514700       | Installations complexes acquis sol autrui        | 10                                |
| 21531700       | Installations spécifiques acquis sol propre      | 8                                 |
| 21535700       | Installations spécifiques acquis sol autrui      | 10                                |
| 21546000       | Matériel mis à disposition                       | 10                                |
| 21547000       | Matériel acquis                                  | 1 à 10                            |
| 21548000       | Matériel autre                                   | 8 à 10                            |
| 21556000       | Outillage mis à disposition                      | 10                                |
| 21557000       | Outillage acquis                                 | 3 à 10                            |
| 21566000       | Matériel d'enseignement mis à disposition        | 5 à 10                            |
| 21567000       | Matériel d'enseignement acquis                   | 3 à 20                            |
| 21577000       | Agencements & aménag du mat & outil acquis       | 10                                |
| 21600000       | Collections                                      | 0                                 |
| 21817000       | Install génér, agncts, amngts divers acquis      | 5 à 30                            |
| 21827000       | Matériel de transport acquis                     | 10                                |
| 21831700       | Matériel de bureau acquis                        | 3 à 10                            |
| 21832700       | Matériel informatique acquis                     | 2 à 10                            |
| 21832800       | Matériel informatique autre                      | 5                                 |
| 21846000       | Mobilier mis à disposition                       | 10                                |
| 21847000       | Mobilier acquis                                  | 9 à 15                            |
| 21848000       | Mobilier autre                                   | 15                                |
| 21887000       | Matériels divers acquis                          | 3 à 10                            |
| 21888000       | Matériels divers autres                          | 10                                |

### Patrimoine immobilier

Le patrimoine immobilier de l'URCA est intégré de manière exhaustive dans la comptabilité de l'établissement depuis 2020, sur la base des évaluations foncières réalisées par la Direction de l'Immobilier de l'État (DIE).

### **3b/ Financements externes de l'actif**

Les subventions destinées à financer des opérations d'investissement sont enregistrées au moment de leur notification dans les capitaux propres. Dès leur utilisation, les montants sont amortis selon les mêmes règles que les biens qu'elles financent, la durée d'amortissement étant la même que celle du bien acquis.

Les financements sont rattachés au fur et à mesure de leur réception : un suivi particulier des financements externes de l'actif a été mis en place à l'agence comptable à compter de mars 2020, afin notamment d'identifier - grâce aux bilans de dépenses subventionnables - les financements qui auraient dû être comptabilisés en produits car ayant servi à effectuer des dépenses de fonctionnement.

### **3c/ Provisions**

Les provisions comptabilisées à l'URCA sont totalement reprises sur l'exercice N+1 et constatées pour leur nouveau montant.

### **3d/ Rattachement des charges et produits à l'exercice**

L'Université de Reims Champagne-Ardenne applique le principe de rattachement des charges et des produits à l'exercice.

#### Factures couvrant plusieurs exercices

Certains fournisseurs (de fluides, d'assurances) émettent des factures couvrant plusieurs exercices. Celles-ci sont identifiées dès leur réception au service facturier, et donnent lieu à la comptabilisation au fil de l'eau d'une charge constatée d'avance permettant à chaque exercice comptable de ne supporter que la charge qui lui incombe.

#### Contrats pluriannuels

Les contrats concernés sont essentiellement ceux conclus au titre de la recherche. L'université comptabilise ses contrats pluriannuels à l'avancement / au fur et à mesure que les droits sont acquis, s'agissant de conventions avec conditions d'octroi. L'avancement est déterminé selon les coûts réellement constatés sur chaque convention, dont le suivi est réalisé dans SIFAC.

#### Formation continue

Les produits relatifs à la formation continue sont proratisés en fonction des durées de formation inscrites dans les conventions, au moyen de produits constatés d'avance et de produits à recevoir. Un suivi plus rigoureux doit être mis en place en 2024 afin de fiabiliser l'évaluation de ces produits.

### Apprentissage

Les produits relatifs à la formation en apprentissage sont titrés selon l'échéancier prévu dans l'accord de prise en charge (un acompte, plusieurs échéances, un solde). Un travail de fiabilisation du rattachement des produits à l'exercice a été mené en 2022 et poursuivi en 2023 : sur la base de tableaux de suivi des contrats d'apprentissage tenus par le CFA (à la DFPA - Direction de la Formation Professionnelle et de l'Apprentissage), ont été comptabilisés des produits à recevoir (pour la quote-part 2023 des acomptes 2022-2023 non facturés), des produits constatés d'avance (pour la quote-part 2024 des acomptes 2023-2024 facturés) et des reclassements en report à nouveau (pour les quotes-parts 2022 et antérieures facturées en 2023).

### Droits universitaires

Les modalités de comptabilisation des droits d'inscription en formation initiale ont été modifiées par une note de la Direction Générale des Finances Publiques du 3 juillet 2020. Cette dernière a redéfini les DI comme des droits « acquis pour l'établissement lors de l'inscription de l'étudiant. Le paiement de ses droits d'inscription garantit, en effet, à l'étudiant de pouvoir bénéficier du service de formation assuré par l'établissement. Ils (...) ne sont pas calculés à termes échus, au fur et à mesure du déroulé de la formation ».

Ce changement de méthode comptable a mis fin à la comptabilisation des droits d'inscription selon la règle du *prorata temporis* appliquée jusqu'en 2018 ainsi qu'à l'utilisation de la technique comptable des produits constatés d'avance.

### Contribution de vie étudiante et de campus (CVEC)

La Contribution Vie Etudiante et de Campus est une taxe affectée versée par les étudiants s'inscrivant à une formation initiale. Mise en place à compter du 1er juillet 2018, elle est collectée par les CROUS et s'élève à 100€ pour l'année universitaire 2023-2024. Les modalités de reversement par le CROUS à l'établissement ayant inscrit l'étudiant ont été modifiées par le décret n° 2022-1509 du 1er décembre 2022 portant modification des dispositions relatives à la contribution de vie étudiante et de campus : jusqu'en 2021 inclus, 50% du montant alloué à l'établissement était reversé par le CROUS durant le premier trimestre de l'année universitaire et le solde était versé durant le troisième trimestre. Désormais, un premier versement est réalisé au plus tard le 20 janvier de l'année universitaire en cours, correspondant à 100% du montant attendu (soit 43€ par étudiant inscrit). Un second versement complémentaire peut être effectué le 31 juillet au plus tard après ajustement des listes d'inscrits. Le produit n'est donc pas réparti au prorata de l'année universitaire.

## **3e/ TVA**

En 2023, l'URCA a utilisé un coefficient de taxation forfaitaire pour la huitième année consécutive. Un taux de 14% a été calculé d'après les opérations de 2022 et appliqué à compter du 1<sup>er</sup> avril 2023. Ce taux était de 12% auparavant.

Il est à noter que ce taux entraîne la constitution d'un crédit de TVA important. Le remboursement en est régulièrement demandé au Service des Impôts des Entreprises : en 2023, un remboursement de 2 105 K€ a été encaissé. Le crédit de TVA s'élève à 521 K€ au 31 décembre 2023.

## II) NOTES RELATIVES AUX POSTES DE BILAN

Depuis 2010, l'Université de Reims Champagne-Ardenne a entrepris une mise à jour de ses actifs et passifs :

- ❖ depuis l'exercice 2010, le fonctionnement de SIFAC garantit qu'une immobilisation ne peut être financée que si le financement en question a été comptabilisé (avant 2010, le calcul des reprises des quotes-parts virées au compte de résultat se faisait sur la base d'un système déclaratif).
- ❖ au 31 décembre 2016 ont été intégrés en comptabilité les résultats de l'inventaire physique des biens mobiliers par un prestataire externe, supprimant ainsi l'écart qui existait depuis l'exercice 2000 entre la comptabilité générale et l'état de l'actif. Un nouvel inventaire physique a été finalisé en 2022 (deux tiers du patrimoine mobilier en 2021, le dernier tiers en 2022).
- ❖ le patrimoine immobilier a été fiabilisé au 31 décembre 2018 puis au 31 décembre 2021 avec l'intégration de tous les biens contrôlés par l'URCA.
- ❖ les comptes d'immobilisations en cours sont surveillés tout au long de l'année et sont mis en service au fil de l'eau, suite au rattrapage opéré en 2020.

### 1/ ACTIF

#### 1a/ Actif immobilisé

Hors immobilisations en cours et immobilisations financières, le montant brut de l'actif immobilisé est en augmentation de 16 565 K€. L'actif passe ainsi de 297 321 K€ en 2022 à 313 886 K€ en 2023 (pour le détail des variations, se reporter à l'annexe 4).

##### ► **IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

Les immobilisations incorporelles ont augmenté de 636 K€, passant de 4 112 K€ en 2022 à 4 749 K€ en 2023. Les immobilisations incorporelles en cours ont progressé de 211 K€, passant de 53 K€ à 263 K€.

##### ► **IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Les immobilisations corporelles ont augmenté de 15 929 K€, passant de 293 208 K€ en 2022 à 309 137 K€ en 2023. Les immobilisations corporelles en cours sont passées de 7 862 K€ à 17 155 K€, soit une augmentation de 9 293 K€.

##### ► **IMMOBILISATIONS EN COURS**

Les opérations comptabilisées en comptes 23 sont relatives à des immobilisations en cours (travaux pour l'essentiel). Dès que les travaux sont finalisés et que la mise en service des biens est signalée par la DPLDD notamment à l'agence comptable, les sommes engagées sont transférées vers les comptes d'immobilisations définitifs concernés (comptes 20 ou 21) par le biais de la création de fiches d'immobilisations. Ces fiches sont valorisées et entraînent le calcul d'amortissements à partir de la date de mise en service.

Le poste des immobilisations en cours à l'actif du bilan présente un solde de 17 418 K€ au 31 décembre 2023, soit une augmentation de 9 504 K€. Celle-ci est principalement due aux travaux liés au plan de relance, à l'équipement des salles de simulation à l'UFR odontologie, aux travaux de rénovation des amphithéâtres de l'IUT de Reims.

### ► **IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

Les immobilisations financières sont restées stables (103 K€ au 31 décembre 2023). Sont comptabilisés en immobilisations financières les prêts accordés au personnel et les dépôts et cautionnements versés.

### **1b/ Amortissement et dépréciation des immobilisations**

Les amortissements cumulés ont augmenté de 12 485 K€, passant de 90 369 K€ en 2022 à 102 854 K€ en 2023.

### **1c/ Stocks et en-cours**

Les stocks sont évalués selon la méthode de l'inventaire intermittent. Ils passent de 634 K€ à 635 K€ et se décomposent de la manière suivante :

Fournitures consommables : 3 K€ ; produits intermédiaires : 4 K€ ; produits finis : 628 K€.

### **1d/ Créances**

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale. L'état des échéances des créances et des dettes à la clôture de l'exercice est reproduit dans les annexes n° 7 et 8.

Deux grands types de créances peuvent être distingués : les créances liées à la facturation de prestations par l'université principalement dans le domaine de la recherche ; les créances liées à des subventions accordées par des partenaires enregistrées aux subdivisions des comptes 44.

Les créances douteuses (avec procédure contentieuse) s'élèvent à 1 203 K€ Les créances sont dépréciées à hauteur de 1 244 K€ (dont la créance Hydroption pour 1 095 K€). Les règles de dépréciation retenues en 2023 restent inchangées depuis 2017 : dépréciation à 100% des créances de débiteurs privés de plus d'un an, et dépréciation à 100% des créances de financeurs publics de plus de trois ans.

Le poste « créances sur les autres débiteurs » comprend les avances marché pour 302 K€.

### **1e/ Trésorerie et rendement**

L'Université de Reims Champagne-Ardenne dispose d'un compte de dépôt de fonds au Trésor Public. Son solde au 31 décembre 2023 est le suivant : 50 467 K€. Le total des disponibilités s'élève à 49 620 K€.

En application de l'arrêté du 19 juillet 2022 portant modification du recueil des normes comptables applicables et conformément à l'avis n°2023-04 CNoCP du 5 juillet 2022, le tableau présentant les flux de trésorerie prévu par la norme 1 du RNCEP est désormais facultatif. L'URCA a décidé de ne pas présenter ce tableau.

## 2/ PASSIF

### 2a/ Capitaux propres

Les capitaux propres de l'université sont composés :

1. des financements de l'Etat rattachés et non rattachés à des actifs déterminés dont la valeur nette compte tenu des reprises au compte de résultat s'élève à 121 839 K€ ;
2. des réserves de l'établissement qui représentent le montant cumulé des résultats d'exploitation des exercices précédents pour 103 776 K€ ;
3. des reports à nouveau d'un montant débiteur de 30 022 K€ (régularisations au titre d'exercices antérieurs – *cf. supra*) ;
4. du résultat de l'exercice déficitaire de 2 844 K€ ;
5. des financements de l'actif par des tiers autres que l'Etat rattachés et non rattachés à des actifs déterminés dont la valeur nette compte tenu des reprises au compte de résultat s'élève à 56 427 K€.

### 2b/ Réserves

Les résultats d'exploitation des exercices successifs des EPSCP sont affectés aux réserves de l'établissement (abondement en cas de résultat excédentaire, prélèvement en cas de résultat déficitaire).

### 2c/ Provisions

L'URCA a comptabilisé une provision pour risques et charges (litiges en cours) d'un montant de 136 K€.

L'université a également enregistré une provision de 2 003 K€ au titre des jours de congés maintenus en tant que tels dans les comptes-épargne temps des personnels BIATSS de l'URCA, conformément à l'instruction n°13-0024 du 27 novembre 2013 relative aux modalités de comptabilisation des droits à congés, des comptes épargne-temps, des heures supplémentaires et complémentaires. Jusqu'en 2017, ces jours étaient comptabilisés sous forme d'une charge à payer entrant dans le calcul de la masse salariale. Désormais, la contrepartie de cette provision est le 6815 « dotation aux provisions pour risques et charges de fonctionnement et d'intervention ».

## 2d/ Dettes

Les produits constatés d'avance d'un montant de 5 772 K€ sont constitués notamment des postes suivants :

- Subventions entités publiques (ARS, PIA) : 1 581 K€
- Contrats de recherche : 2 210 K€
- Apprentissage : 768 K€

L'URCA a comptabilisé en 2023 des avances clients à hauteur de 25 243 K€, soit une hausse de 11 937 K€ par rapport à 2022. Il s'agit de financements pluriannuels pour des projets qui, soit n'avaient pas débuté avant le 1<sup>er</sup> janvier 2024, soit voient leur produit annuel réduit à hauteur des dépenses constatées. Les projets de recherche avec financement public pluriannuel suivent ce schéma : réduction du produit à hauteur des charges, contrepartie en compte 4419.

Les dettes fiscales et sociales, d'un montant de 5 815 K€, comprennent les charges à payer pour congés des BIATSS (1 608 K€ pour les titulaires et 642 K€ pour les contractuels), les charges à payer sur rémunérations (2 196 K€ pour les heures complémentaires et vacations, 680 K€ pour les dépenses relatives aux titulaires et 520 K€ pour les contractuels). Sont également incluses dans ce poste les charges à payer qui concernent les comptes-épargne temps : une charge à payer pour l'indemnisation (145 K€) et une charge à payer pour les jours de CET pris en compte au titre du RAFP (7 K€).

## 2e/ Échéances des créances et des dettes

Cf. annexes n° 7 et 8.



### III) NOTES RELATIVES AUX POSTES DU COMPTE DE RESULTAT

Le résultat de l'exercice 2023 est déficitaire de 2 844 K€. Par rapport à 2022, le résultat agrégé a diminué de 5 241 K€. Les produits ont augmenté de 8 596 K€ et les charges de 13 837 K€ entre 2022 et 2023.

#### 1/ PRODUITS D'EXPLOITATION

Les principales ressources de l'Université de Reims Champagne-Ardenne sont les subventions d'exploitation qui sont passées de 194 116 K€ en 2022 à 200 810 K€ en 2023.

Elles représentent 87% du total des ressources de l'Université, dont 81% pour le seul ministère de tutelle sous l'effet de la comptabilisation de sa participation pour la rémunération des fonctionnaires (la dotation de masse salariale s'élève à 173 263 K€).

On note que la subvention pour charge de service public notifiée et versée par le ministère de tutelle a augmenté de 6 067 K€ entre 2022 et 2023.

Les subventions autres que la SCSP s'élèvent à 13 276 K€, dont 3 234 K€ de subventions Etat (ANR principalement). En dehors du secteur de la recherche (qui bénéficie d'environ la moitié des financements reçus hors SCSP, soit 6 586 K€), les principales subventions reçues proviennent :

- de l'ARS, pour 1 551 K€ (diverses subventions pour l'UFR Médecine, PIA avec la Caisse des dépôts et consignations)
- de la Région Grand Est, pour 1 401 K€ (subventions sur projets)
- du CFAI de Champagne-Ardenne, pour 678 K€ (versements à l'EiSINe pour les formations effectuées)
- de Troyes Champagne Métropole, pour 360 K€ (subventions de fonctionnement)
- des entreprises redevables de la taxe d'apprentissage, pour 330 K€

Parmi les ressources propres, le montant des droits de scolarité (3 316 K€) baisse de 168 K€, ce qui n'est pas significatif. La formation continue diminue également, de 672 K€, s'élevant à 2 910 K€ en 2023. Les recettes propres liées aux contrats de recherche (2 007 K€) enregistrent une hausse de 315 K€.

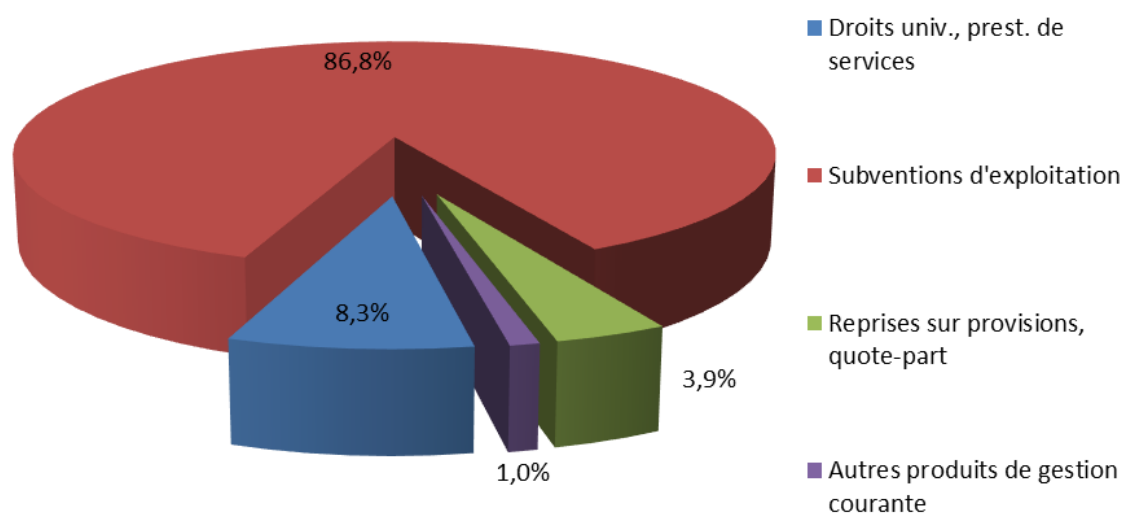
Les recettes d'apprentissage continuent à augmenter fortement, passant de 5 301 K€ à 8 884 K€ (+ 68%). Cette hausse est directement liée à l'augmentation du nombre d'apprentis (1111 en 2022-2023 contre 1 300 en 2023-2024).

Le produit de la CVEC a augmenté en 2023, passant de 1 197 K€ à 1 710 K€. Cette hausse est due principalement à l'effet année pleine des nouvelles modalités de versement : pour rappel, jusqu'en 2021 inclus, 50% du montant alloué à l'établissement était reversé par le CROUS durant le premier trimestre de l'année universitaire et le solde était versé durant le troisième trimestre. Désormais, un premier versement correspondant à 100% du montant attendu est réalisé au plus tard le 20 janvier de l'année universitaire en cours (soit 43€ par étudiant inscrit). En 2023, ce versement était de 1 045 K€. Un second versement complémentaire a été effectué en juillet pour un montant de 665 K€ après ajustement des listes d'inscrits. Le produit n'est donc pas réparti au prorata de l'année universitaire.

Le compte « produit des cessions d'actif » passe de 1 505 K€ en 2022 (cession du bâtiment « IUTL » rue Libergier) à 36 K€, soit un niveau plus habituel pour ce poste à l'URCA.

Le total des produits d'exploitation (231 261 K€) se décompose comme suit :

|   |            |
|---|------------|
| • Subventions Etat                                | 190 768 K€ |
| • Autres subventions                              | 10 042 K€  |
| • Apprentissage                                   | 8 884 K€   |
| • Quote-part reprise au résultat des financements | 6 731 K€   |
| • Droits universitaires                           | 3 316 K€   |
| • Formation continue                              | 2 939 K€   |
| • Reprises sur provisions                         | 2 220 K€   |
| • Prestations de recherche                        | 2 007 K€   |
| • CVEC  | 1 710 K€   |
| • Produits des activités annexes                  | 1 242 K€   |
| • Autres prestations de services                  | 425 K€     |
| • Taxe d'apprentissage                            | 330 K€     |
| • Dons  | 219 K€     |
| • Annulation de charges exercice antérieur        | 168 K€     |
| • Colloques                                       | 100 K€     |
| • Redevances, brevets                             | 81 K€      |
| • Produits des cessions d'actif                   | 36 K€      |
| • Ventes  | 27 K€      |
| • Autres produits                                 | 26 K€      |
| • Variation des stocks                            | 8 K€       |



## / CHARGES D'EXPLOITATION

### 2a/ Consommations de l'exercice en provenance de tiers

Les dépenses consacrées aux fluides passent de 4 387 K€ en 2022 à 6 671 K€, soit une hausse de 2 284 K€, qui reflète l'augmentation des tarifs attendue.

Les frais de déplacements, colloques, réceptions enregistrent une hausse moins importante qu'entre 2021 et 2022, passant de 2 257 K€ en 2022 à 2 586 K€ en 2023, niveau désormais comparable à celui d'avant la crise sanitaire.

Les prestations extérieures de gardiennage, nettoyage et informatique ont augmenté de 546 K€ (2 695 K€ en 2022 contre 3 242 K€ en 2023), sous l'effet d'un agrandissement du périmètre concerné par les prestations (locaux Aerolab, villa Bissinger à Aÿ) et des mesures Vigipirate (tous sites après octobre 2023). Les charges d'entretien et maintenance ont également augmenté, passant de 1 972 K€ à 2 368 K€.

### 2b/ Impôts, taxes et versements assimilés (hors 633)

On constate une hausse de 8 K€ des impôts et taxes (88 K€ en 2022 contre 96 K€ en 2023). Elle est due à l'augmentation de la contribution FIPHFP (passant de 86 K€ à 90 K€), qui représente le principal poste de cette catégorie.

Les comptes 633 regroupent des cotisations assises sur les rémunérations suivantes : le versement transport (1 642 K€), l'allocation logement (475 K€), la prise en charge forfaitaire de la protection sociale complémentaire (18 K€) et sont donc inclus dans le paragraphe « 2c/ Charges de personnel » ci-après.

## 2c /Charges de personnel

La masse salariale totale, cotisations comprises (comptes 633), s'établit à 187 028 K€, soit 10 196 K€ de plus qu'en 2022. La masse salariale augmente ainsi de 5%, conséquence pour partie des différentes mesures mises en place par l'URCA en 2022 (rachat de jours de congés, revalorisations) mais surtout des mesures gouvernementales :

- effet année pleine de la revalorisation du point d'indice de 3,5% en juillet 2022,
- nouvelle hausse du point d'indice de 1,5% au 1<sup>er</sup> juillet 2023,
- mesures spécifiques pour les bas salaires - grilles des catégories C et B et prime « pouvoir d'achat » (800€) versée en octobre aux personnels dont la rémunération est inférieure à 3 250€ bruts
- augmentation du barème d'indemnisation CET (Arrêté du 24 novembre 2023 fixant les montants des jours indemnisés dans le cadre du compte épargne-temps : pour la catégorie A, le montant passe de 135€ à 150€, pour la catégorie B il passe de 90€ à 100€, pour la catégorie C il passe de 75€ à 83€).

Le montant de la paie sans ordonnancement préalable (PSOP, c'est-à-dire le traitement des fonctionnaires et contractuels versé par la DDFiP chaque mois) 2023 s'élève à 186 550 K€, soit une augmentation de 9 670 K€ par rapport à 2022.

Les dépenses de masse salariale hors PSOP (477 K€) augmentent de 526 K€ et sont constituées des charges à payer et de leur extourne, d'œuvres sociales, dont le montant passe de 327 K€ en 2022 à 229 K€ en 2023 et de constatations de trop-perçus pour un montant de 153 K€.

Les charges de personnel représentent ainsi la part la plus élevée des dépenses de l'établissement, et particulièrement depuis 2011, année d'accession de l'université aux RCE, où les fonctionnaires de l'Etat sont désormais rémunérés par l'établissement : ainsi, ces charges totalisent 86% des seules dépenses de fonctionnement décaissables.

3 395 K€ ont été comptabilisés au titre des charges à payer de salaires hors CET et congés payés, soit 424 K€ de plus qu'en 2022. Ces charges à payer se répartissent ainsi : 2 196 K€ d'heures complémentaires (+ 342 K€) et 1 199 K€ de rémunérations hors heures complémentaires (+ 82 K€).

Depuis le passage aux RCE, l'URCA procède à la comptabilisation de charges à payer relatives aux comptes épargne-temps (CET) et aux congés payés des personnels BIATSS. 152 K€ ont été comptabilisés au titre des CET de l'année 2023 (chiffre stable par rapport à 2022) : cette charge à payer ne comprend que les jours de CET faisant l'objet d'un versement ou d'une prise en compte dans le RAFP (comptes 6412/4286). Les jours de CET maintenus en droits à congés constituent une provision (comptes 6815/1582). Ainsi, une provision de 2 003 K€ a été comptabilisée hors masse salariale au titre des CET, soit une variation à la hausse de 187 K€ par rapport à 2022. L'impact du rachat de 9 jours de congés par l'établissement n'est donc pas particulièrement visible. Enfin, une charge à payer de 2 250 K€ a été enregistrée au titre des congés payés des titulaires et non-titulaires (+ 28 K€).

Les enseignants et les enseignants chercheurs perçoivent une rémunération forfaitaire. Leurs droits à congés ne font pas l'objet d'un suivi particulier compte tenu de leur statut. En l'absence de suivi des droits à congés, s'agissant d'un cas exceptionnel où aucune évaluation fiable du montant de l'obligation relative aux droits à congés des enseignants et des enseignants chercheurs ne peut être réalisée, aucune charge à payer ne peut être comptabilisée à ce titre.

Le total des dettes de l'URCA concernant les personnels s'élève ainsi à 5 815 K€.

**Détail du chapitre 64, cotisations et taxes incluses (comptes 633), hors fondation**  
**Frais de Personnel en millions d'€**

|                |       |   | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          |
|----------------|-------|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>641</b>     |       | <b>Salaires - Rémunération de base</b>            | <b>94,97</b>  | <b>96,13</b>  | <b>98,59</b>  | <b>104,19</b> | <b>111,46</b> |
|                | 64111 | Rémunérations principales                         | 80,19         | 81,60         | 82,77         | 85,89         | 89,55         |
|                | 64112 | Rémunérations accessoires                         | 6,47          | 7,14          | 6,83          | 8,06          | 8,37          |
|                | 6412  | Congés payés                                      | 0,22          | -0,25         | 0,22          | 0,27          | 0,06          |
|                | 6413  | Primes et gratifications                          | 3,07          | 2,54          | 3,76          | 4,23          | 5,29          |
|                | 6414  | Indemnités et avantages divers                    | 4,78          | 4,85          | 4,80          | 5,56          | 7,25          |
|                | 6415  | Supplément familial                               | 0,78          | 0,79          | 0,75          | 0,75          | 0,81          |
|                | 6418  | Prime de pouvoir d'achat exceptionnelle           |               |               |               |               | 0,69          |
|                | 6419  | Abattement indemnitaire (transfert primes-points) | -0,53         | -0,54         | -0,54         | -0,57         | -0,56         |
| <b>645/633</b> |       | <b>Charges Sécurité sociale et prévoyance</b>     | <b>67,41</b>  | <b>68,96</b>  | <b>69,51</b>  | <b>71,85</b>  | <b>74,90</b>  |
| <b>647</b>     |       | <b>Autres charges sociales</b>                    | <b>0,55</b>   | <b>0,48</b>   | <b>0,35</b>   | <b>0,59</b>   | <b>0,44</b>   |
| <b>648</b>     |       | <b>Autres charges de personnel</b>                | <b>0,00</b>   | <b>0,03</b>   | <b>0,02</b>   | <b>0,20</b>   | <b>0,23</b>   |
|                |       | <b>Chapitre 64</b>                                | <b>162,93</b> | <b>165,60</b> | <b>168,46</b> | <b>176,83</b> | <b>187,03</b> |

## 2d/ Dotations et reprises sur amortissements, dépréciations et provisions

La dotation aux amortissements et aux provisions est en légère baisse : elle passe de 16 029 K€ en 2022 à 15 514 K€ en 2023.

La quote-part de subventions d'investissement virée au compte de résultat s'élève à 6 731 K€ et est en hausse de 90 K€. A l'intérieur de ce poste est également comptabilisée la neutralisation des amortissements des biens immobiliers remis en dotation pour 2 686 K€.

## 2e/ Autres charges de gestion

Le total des autres charges de gestion courante reste assez stable, passant de 3 720 K€ en 2022 à 3 651 K€ en 2023.

Ce poste comprend principalement les « autres charges spécifiques » à hauteur de 1 337 K€, c'est-à-dire les subventions et bourses étudiantes versées par l'URCA, ainsi que les aides au permis des apprentis.

Ce poste comprend également les charges d'annulation de titres des exercices antérieurs, qui passent de 375 K€ à 297 K€.

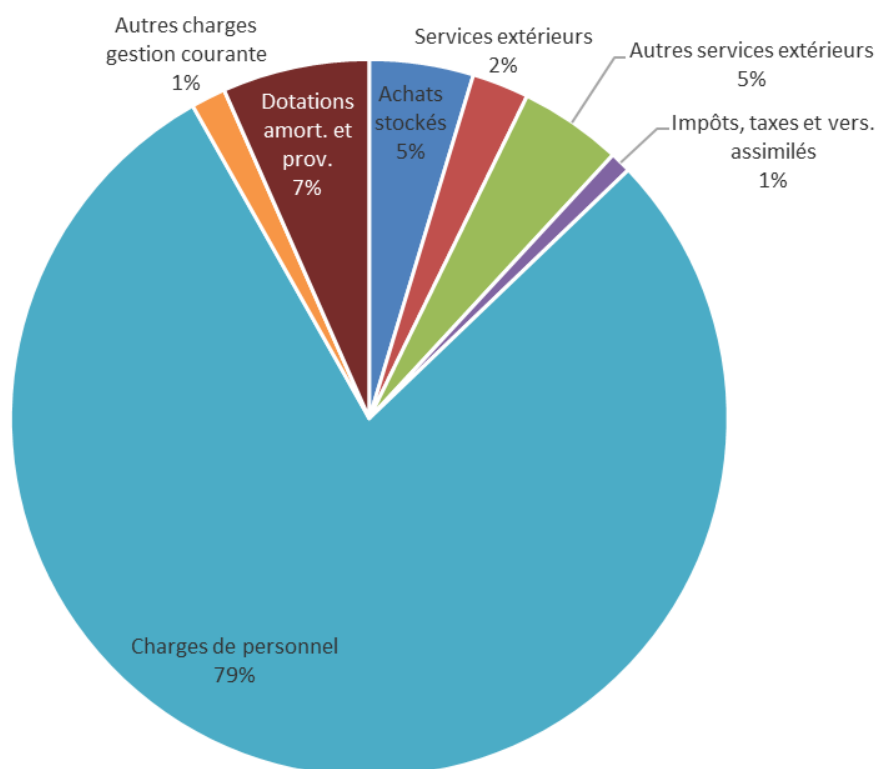
## 3/ CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS

Les charges financières correspondent à des pertes de change. Leur montant n'est pas significatif. C'est le cas également pour les gains de change.

## 4/ CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS

Pour mémoire, les charges et produits exceptionnels n'existent plus et sont intégrés dans les charges et produits d'exploitation depuis 2018.

## Répartition des charges de l'exercice 2023



**chap. 60 :** achats stockés = fluides, fournitures d'entretien , petit équipement, fournitures administratives, fournitures d'enseignement et de recherche  
**chap. 61 :** services extérieurs = travaux d'entretien et de réparation, contrats de maintenance, frais d'études et de recherche, achats de documentations  
**chap. 62 :** autres services extérieurs = frais de missions et de déplacements, frais postaux et de télécommunication, contrats de nettoyage, frais de réception, honoraires payés  
**chap. 63 :** impôts et taxes  
**chap. 64 :** charges de personnel  
**chap. 65 :** autres charges de gestion courante = versement de bourses, redevances pour brevets et licences, opérations d'ordre  
**chap. 66 :** charges financières  
**chap. 67 :** charges exceptionnelles sur opérations de gestion  
**chap. 68 :** dotations aux amortissements et provisions



## **IV) AUTRES INFORMATIONS**

### ***NOMBRE D'ETUDIANTS INSCRITS A L'URCA***

Au 31 décembre 2023, 27 674 étudiants sont inscrits à l'université de Reims Champagne-Ardenne.

### ***DETAIL DES EFFECTIFS DE L'URCA***

Le tableau ci-après indique la répartition des effectifs de l'université de Reims Champagne-Ardenne.

Il détaille l'effectif réel (qui correspond aux effectifs physiques, présents au 31/12/2023, indépendamment de leur quotité de travail et de leur période d'activité sur l'année considérée) et l'effectif par ETP (il s'agit des effectifs présents au 31/12/2023, corrigés de la quotité de travail, mais indépendamment de la période d'activité sur l'année).

Attention, le tableau des emplois présenté dans le cadre de la GBCP est, lui, exprimé en ETPT ; cet indicateur mesure à la fois la quotité de travail et la période d'activité sur l'année.

*Cf. tableau page suivante.*

| Contractuels présents au 31/12/2023      |            |              |
|--|------------|--------------|
| Corps                                    | Effectifs  | ETP          |
| MEDECIN                                  | 2          | 1,2          |
| PSY.EN                                   | 10         | 6,4          |
| ATTACHE                                  | 7          | 7            |
| BIBLIOTHECAIRE                           | 1          | 1            |
| IGR                                      | 53         | 52,8         |
| IGE                                      | 132        | 129,7        |
| POST-DOCTORANT                           | 13         | 13           |
| INFIRMIERE                               | 3          | 2,8          |
| ASSAE                                    | 1          | 1            |
| ASI                                      | 42         | 40           |
| <b>Total A</b>                           | <b>264</b> | <b>254,9</b> |
| BIBAS                                    | 1          | 1            |
| SAENES                                   | 24         | 24           |
| TECH                                     | 136        | 134,6        |
| <b>Total B</b>                           | <b>161</b> | <b>159,6</b> |
| ADJENES                                  | 19         | 18,8         |
| ATRF                                     | 74         | 69,7         |
| MAG                                      | 12         | 11,8         |
| ATEC                                     | 0          | 0            |
| <b>Total C</b>                           | <b>105</b> | <b>100,3</b> |
| <b>Total BIATSS</b>                      | <b>530</b> | <b>514,8</b> |
|  |            |              |
| PRAG                                     | 7          | 5,5          |
| PRCE                                     | 44         | 40,2         |
| EPS                                      | 1          | 1            |
| <b>Total 2° DEGRE</b>                    | <b>52</b>  | <b>46,7</b>  |
| ASSIST MED OU ODON                       | 82         | 82           |
| ATER                                     | 61         | 61           |
| LECTEUR                                  | 3          | 3            |
| PAST                                     | 10         | 10           |
| MAST                                     | 31         | 31           |
| PR PH                                    | 0          | 0            |
| MCF PH                                   | 0          | 0            |
| MCF                                      | 0          | 0            |
| DOCTORANT                                | 135        | 135          |
| CPJ                                      | 4          | 4            |
| EC LRU                                   | 1          | 1            |
| <b>Total ANT ENS / ENS CHERCHEURS</b>    | <b>327</b> | <b>327</b>   |
| <b>Total ENS</b>                         | <b>379</b> | <b>373,7</b> |
| <b>Total général agents contractuels</b> | <b>909</b> | <b>888,5</b> |

| Titulaires présents au 31/12/2023      |             |               |
|--|-------------|---------------|
| Corps                                  | Effectifs   | ETP           |
| AGT COMPT                              | 1           | 1             |
| ADMENESR                               | 0           | 0             |
| ATTACHE                                | 20          | 19,8          |
| CONSERVATEUR                           | 11          | 11            |
| IGR                                    | 57          | 56,8          |
| IGE                                    | 94          | 92,6          |
| INFIRMIERE                             | 3           | 3             |
| BIBLIOTHECAIRE                         | 3           | 3             |
| ASSAE                                  | 2           | 2             |
| ASI                                    | 49          | 46,9          |
| <b>Total A</b>                         | <b>240</b>  | <b>236,1</b>  |
| BIBAS                                  | 18          | 17,6          |
| SAENES                                 | 43          | 42,3          |
| TECH                                   | 139         | 137,2         |
| <b>Total B</b>                         | <b>200</b>  | <b>197,1</b>  |
| ADJENES                                | 52          | 50,5          |
| MAG                                    | 17          | 16,4          |
| ATEC                                   | 3           | 3             |
| ATRF                                   | 127         | 122,3         |
| <b>Total C</b>                         | <b>199</b>  | <b>192,2</b>  |
| <b>Total BIATSS</b>                    | <b>639</b>  | <b>625,4</b>  |
|  |             |               |
| PR                                     | 211         | 210,6         |
| PUPH                                   | 80          | 79,8          |
| MCF                                    | 456         | 452           |
| MCPH                                   | 40          | 39,5          |
| <b>TOTAL ENSEIGNANTS CHERCHEURS</b>    | <b>787</b>  | <b>781,9</b>  |
| PRAG                                   | 89          | 85            |
| PRCE                                   | 105         | 95,6          |
| EPS                                    | 12          | 11            |
| PLP                                    | 11          | 11            |
| ATER TIT                               | 0           | 0             |
| <b>TOTAL 2° DEGRE</b>                  | <b>217</b>  | <b>202,6</b>  |
| PREC                                   | 8           | 6,7           |
| <b>TOTAL 1° DEGRE</b>                  | <b>8</b>    | <b>6,7</b>    |
| IA/IPR                                 | 1           | 1             |
| ASSISTANT ENS. SUP.                    | 0           | 0             |
| CPE                                    | 2           | 1             |
| PROF ENSAM                             | 0           | 0             |
| DIR                                    | 0           | 0             |
| <b>Total AUTRES</b>                    | <b>3</b>    | <b>2</b>      |
| <b>Total ENS</b>                       | <b>1015</b> | <b>993,2</b>  |
| <b>Total général agents titulaires</b> | <b>1654</b> | <b>1618,6</b> |

|                       |             |               |
|-----------------------|-------------|---------------|
| <b>Effectif total</b> | <b>2563</b> | <b>2507,1</b> |
|-----------------------|-------------|---------------|

Source : Direction des Ressources Humaines

## ANNEXE N° 1 - TABLEAU DE VARIATION DES PROVISIONS

| RUBRIQUES                      | Situations et mouvements   |                        |                        |  |
|--------------------------------|--|------------------------|------------------------|--|
|                                | Montant des provisions comptabilisées à la fin de l'exercice précédent | Dotation de l'exercice | Reprises de l'exercice | Montant des provisions comptabilisées à la clôture de l'exercice |
| <b>Provisions pour litiges</b> | 285 760,00   | 135 500,00             | 285 760,00             | 135 500,00   |
| <b>Provisions pour CET</b>     | 1 815 585,78   | 2 002 884,87           | 1 815 585,78           | 2 002 884,87   |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>2 101 345,78</b>  | <b>2 138 384,87</b>    | <b>2 101 345,78</b>    | <b>2 138 384,87</b>  |

## ANNEXE N° 2 - TABLEAU DE VARIATION DES DEPRECIATIONS

| RUBRIQUES                           |  | Situations et mouvements   |                        |                        |  |
|-------------------------------------|--|--|------------------------|------------------------|--|
|                                     |  | Montant des provisions comptabilisées à la fin de l'exercice précédent | Dotation de l'exercice | Reprises de l'exercice | Montant des provisions comptabilisées à la clôture de l'exercice |
| Provision dépréciation des créances |  | 1 213 521,02   | 149 557,81             | 118 901,46             | 1 244 177,37   |
| <b>TOTAL</b>                        |  | <b>1 213 521,02</b>  | <b>149 557,81</b>      | <b>118 901,46</b>      | <b>1 244 177,37</b>  |

### ANNEXE N° 3 - TABLEAU DE VARIATION DES STOCKS

| Numéro de compte | Nature des stocks et des en-cours | Solde à l'ouverture de l'exercice | Solde à la clôture de l'exercice | Variation des stocks en augmentation (entrées) | Variation des stocks en diminution (sorties) |
|------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|--|--|
| 32               | AUTRES APPROVISIONNEMENTS         | 10 380,68                         | 3 474,85                         |  | - 6 905,83                                   |
| 351              | PRODUITS INTERMEDIAIRES           | 3 914,53                          | 3 914,53                         |  |  |
| 355              | PRODUITS FINIS                    | 619 842,10                        | 627 548,10                       | 7 706,00                                       |  |
| <b>TOTAL</b>     |                                   | <b>634 137,31</b>                 | <b>634 937,48</b>                | <b>7 706,00</b>                                | <b>- 6 905,83</b>                            |

## ANNEXE N° 4 - TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS

| RUBRIQUES  | VALEUR BRUTE FIN DE L'EXERCICE PRECEDENT | AUGMENTATIONS                            |                      | DIMINUTIONS                              |                         | VALEUR BRUTE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE |
|--|--|--|----------------------|--|-------------------------|---|
|  |  | Par virement de poste à poste/Transferts | Acquisitions         | Par virement de poste à poste/Transferts | Cessions/Mises au rebut |   |
| <b>Immobilisations incorporelles (20)</b>  | <b>4 112 472,41</b>                      | <b>174 915,85</b>                        | <b>779 848,18</b>    | <b>0,00</b>                              | <b>-318 536,56</b>      | <b>4 748 699,88</b>                     |
| Frais d'établissement  | 0,00                                     |  |                      |  |                         | 0,00                                    |
| Frais de recherche et de développement   | 255 783,82                               |  | 56 175,91            |  |                         | 311 959,73                              |
| Concession et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | 3 420 379,30                             | 174 915,85                               | 703 788,27           |  | -318 536,56             | 3 980 546,86                            |
| Droit au bail  | 0,00                                     |  |                      |  |                         | 0,00                                    |
| Fonds commercial   | 0,00                                     |  |                      |  |                         | 0,00                                    |
| Autres immobilisations incorporelles   | 436 309,29                               |  | 19 884,00            |  |                         | 456 193,29                              |
| <b>Immobilisations incorporelles en cours (23)</b>   | <b>52 658,74</b>                         |  | <b>210 736,36</b>    |  |                         | <b>263 395,10</b>                       |
| <b>Immobilisations corporelles (21)</b>  | <b>293 208 455,12</b>                    | <b>3 231 700,52</b>                      | <b>13 119 020,22</b> | <b>0,00</b>                              | <b>-422 155,72</b>      | <b>309 137 020,14</b>                   |
| Terrains   | 46 292 431,49                            |  |                      |  |                         | 46 292 431,49                           |
| Agencement et aménagement de terrains  | 1 805 374,28                             |  |                      |  |                         | 1 805 374,28                            |
| Constructions  | 140 516 666,56                           | 1 886 377,78                             | 852 802,94           |  |                         | 143 255 847,28                          |
| Constructions sur sol d'autrui   | 0,00                                     |  |                      |  |                         | 0,00                                    |
| Installations techniques, matériels et outillage   | 65 352 399,94                            | 851 739,88                               | 5 574 422,68         |  | -28 729,69              | 71 749 832,81                           |
| Collections  | 10 900,50                                |  | 2 500,00             |  |                         | 13 400,50                               |
| Biens historiques et culturels   | 0,00                                     |  |                      |  |                         | 0,00                                    |
| Autres immobilisations corporelles   | 39 230 682,35                            | 493 582,86                               | 6 689 294,60         |  | -393 426,03             | 46 020 133,78                           |
| <b>Immobilisations corporelles en cours (23)</b>   | <b>7 861 622,75</b>                      |  | <b>12 699 657,38</b> | <b>-3 406 616,37</b>                     |                         | <b>17 154 663,76</b>                    |
| <b>TOTAUX</b>  | <b>305 235 209,02</b>                    | <b>3 406 616,37</b>                      | <b>26 809 262,14</b> | <b>-3 406 616,37</b>                     | <b>-740 692,28</b>      | <b>331 303 778,88</b>                   |

## ANNEXE N° 5 – TABLEAU DE VARIATION DES AMORTISSEMENTS

| RUBRIQUES  | CUMULES AU DEBUT DE L'EXERCICE | AUGMENTATIONS (dotations de l'exercice) | DIMINUTIONS (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis) | CUMULES A LA CLOTURE DE L'EXERCICE |
|--|--------------------------------|---|---|------------------------------------|
| <b>Immobilisations incorporelles (20)</b>  | <b>3 058 927,90</b>            | <b>686 161,86</b>                       | <b>269 559,82</b>   | <b>3 475 529,94</b>                |
| Frais d'établissement  |                                |   |   | 0,00                               |
| Frais de recherche et de développement   | 245 830,99                     | 13 201,88                               |   | 259 032,87                         |
| Concession et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | 2 738 545,85                   | 638 234,56                              | 269 585,37  | 3 107 195,04                       |
| Droit au bail  |                                |   |   | 0,00                               |
| Fonds commercial   |                                |   |   | 0,00                               |
| Autres immobilisations incorporelles   | 74 551,06                      | 34 725,42                               | -25,55  | 109 302,03                         |
| <b>Immobilisations incorporelles en cours (23)</b>   |                                |   |   |                                    |
| <b>Immobilisations corporelles (21)</b>  | <b>87 310 520,82</b>           | <b>12 539 519,14</b>                    | <b>471 352,90</b>   | <b>99 378 687,06</b>               |
| Terrains   |                                |   |   | 0,00                               |
| Agencement et aménagement de terrains  | 1 487 218,47                   | 42 265,78                               |   | 1 529 484,25                       |
| Constructions  | 19 485 285,81                  | 4 355 551,82                            | 49 224,56   | 23 791 613,07                      |
| Constructions sur sol d'autrui   | 0,00                           | 0,00                                    |   | 0,00                               |
| Installations techniques, matériels et outillage   | 41 077 524,26                  | 4 746 681,78                            | 28 563,04   | 45 795 643,00                      |
| Collections  | 2 554,15                       | 121,23                                  |   | 2 675,38                           |
| Biens historiques et culturels   |                                |   |   | 0,00                               |
| Autres immobilisations corporelles   | 25 257 938,13                  | 3 394 898,53                            | 393 565,30  | 28 259 271,36                      |
| <b>Immobilisations corporelles en cours (23)</b>   |                                |   |   |                                    |
| <b>Immobilisations financières (27)</b>  |                                |   |   |                                    |
| Prêts  |                                |   |   |                                    |
| Dépôts et cautionnements versés  |                                |   |   |                                    |
| <b>TOTAUX</b>  | <b>90 369 448,72</b>           | <b>13 225 681,00</b>                    | <b>740 912,72</b>   | <b>102 854 217,00</b>              |

## ANNEXE N° 6 – TABLEAU DES FINANCEMENTS EXTERNES DE L'ACTIF

| RUBRIQUES ET POSTES  | CUMUL AU DEBUT DE L'EXERCICE | AUGMENTATION                               |  | DIMINUTION   |  |  |  |   | CUMUL A LA FIN DE L'EXERCICE |
|--|------------------------------|--|--|--|--|--|--|---|------------------------------|
|  |                              | FINANCEMENTS RECUS/ RATTACHEMENTS REALISES | FINANCEMENTS RECONSTITUES SUITE A LA REPRISE DE LA DEPRECIATION DE L'ACTIF FINANCE | REPRISE SUITE A L'AMORTISSEMENT DE L'ACTIF FINANCE | REPRISE SUITE AU RATTACHEMENT DE L'ACTIF | REPRISE SUITE A LA DEPRECIATION DE L'ACTIF FINANCE | REPRISE SUITE A LA CESSION OU MISE AU REBUT DE L'ACTIF FINANCE | PRODUIT CONSTATE D'AVANCE OU EXTOURNE DE PRODUIT A RECEVOIR |                              |
| <b>FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR L'ETAT</b>                                    | <b>142 699 251,62</b>        | <b>135 675,54</b>                          | -  | -  | <b>47 742,84</b>                         | -  | <b>105 984,37</b>  | - <b>561 665,75</b>   | <b>143 242 865,70</b>        |
| Financements non rattachés à un actif  | 43 810,14                    | 87 932,70                                  |  |  | 47 742,84                                |  |  | - 561 665,75  | 645 665,75                   |
| Financements rattachés à un actif  | 142 655 441,48               | 47 742,84                                  | -  | -  |  | -  | 105 984,37   |   | 142 597 199,95               |
| -Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements | 134 571 187,80               |  |  |  |  |  |  |   | 134 571 187,80               |
| -Contrepartie et financement des actifs remis en pleine propriété            | -                            |  |  |  |  |  |  |   | -                            |
| -Financement des autres actifs   | 8 084 253,68                 | 47 742,84                                  |  |  |  |  | 105 984,37   |   | 8 026 012,15                 |
| <b>FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR DES TIERS AUTRES QUE L'ETAT</b>               | <b>80 224 902,04</b>         | <b>11 659 159,92</b>                       | -  | -  | <b>3 305 098,41</b>                      | -  | <b>61 206,60</b>   | - <b>213 083,43</b>   | <b>88 730 840,38</b>         |
| Financements non rattachés à un actif  | 13 043 069,30                | 8 354 061,51                               | -  | -  | 3 305 098,41                             | -  | 11 283,85  | - 213 083,43  | 18 293 831,98                |
| -Régions   | 8 951 443,63                 | 6 646 312,42                               |  |  | 1 156 583,44                             |  |  | 67 734,92   | 14 373 437,69                |
| -Départements  | 75 000,00                    |  |  |  | 75 000,00                                |  |  |   | -                            |
| -Communes et groupements de communes   | 583 299,64                   | 285 000,00                                 |  |  | 646 653,03                               |  |  | - 63 286,27   | 284 932,88                   |
| -Autres entités publiques dont établissements publics                        | -                            |  |  |  |  |  |  |   | -                            |
| -Union européenne  | 1 193 383,88                 | 37 690,44                                  |  |  | 228 916,19                               |  |  | - 714 611,33  | 1 716 769,46                 |
| -Autres organismes   | 1 305 733,48                 | 1 088 699,54                               |  |  | 734 289,34                               |  |  | 502 521,32  | 1 157 622,36                 |
| -Autres  | 934 208,67                   | 296 359,11                                 |  |  | 463 656,41                               |  | 11 283,85  | - 5 442,07  | 761 069,59                   |
| Financements rattachés à un actif  | 67 181 832,74                | 3 305 098,41                               | -  | -  |  | -  | 49 922,75  | -   | 70 437 008,40                |
| -Régions   | 13 853 562,41                | 1 156 583,44                               |  |  |  |  |  |   | 15 010 145,85                |
| -Départements  | 18 911 345,02                | 75 000,00                                  |  |  |  |  |  |   | 18 986 345,02                |
| -Communes et groupements de communes   | 12 199 097,02                | 646 653,03                                 |  |  |  |  | 6 224,59   |   | 12 839 525,46                |
| -Autres entités publiques dont établissements publics                        | 1 347 984,99                 |  |  |  |  |  |  |   | 1 347 984,99                 |
| -Union européenne  | 12 314 057,87                | 228 916,19                                 |  |  |  |  | 10 220,42  |   | 12 532 753,64                |
| -Autres organismes   | 1 674 773,32                 | 734 289,34                                 |  |  |  |  | 891,02   |   | 2 408 171,64                 |
| -Autres (1318 et 138)  | 6 881 012,11                 | 463 656,41                                 |  |  |  |  | 32 586,72  |   | 7 312 081,80                 |
| <b>TOTAUX</b>  | <b>222 924 153,66</b>        | <b>11 794 835,46</b>                       | -  | -  | <b>3 352 841,25</b>                      | -  | <b>167 190,97</b>  | - <b>774 749,18</b>   | <b>231 973 706,08</b>        |

## ANNEXE N° 7 – TABLEAU DES ECHEANCES DES CREANCES

| Créances  | Montant              | Degré de liquidité de l'actif |                         |
|---|----------------------|-------------------------------|-------------------------|
|   |                      | Échéance à moins d'un an      | Échéance à plus d'un an |
| <b>Créances de l'actif immobilisé</b>   | <b>103 132,60</b>    | -                             | <b>103 132,60</b>       |
| -Créances rattachées à des participations   | 15 000,00            |                               | 15 000,00               |
| -Prêts  |                      |                               |                         |
| -Autres créances immobilisées   | 88 132,60            |                               | 88 132,60               |
|   |                      |                               |                         |
| <b>Créances de l'actif circulant</b>  | <b>20 106 278,43</b> | <b>20 106 278,43</b>          | -                       |
| -Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques), des organismes internationaux et la Commission Européenne | 10 935 467,55        | 10 935 467,55                 | -                       |
| -Créances clients et comptes rattachés  | 8 253 838,34         | 8 253 838,34                  | -                       |
| -Créances sur les redevables  |                      |                               |                         |
| -Avances et acomptes versés sur commandes   |                      |                               |                         |
| -Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)                                     |                      |                               |                         |
| -Créances sur les autres débiteurs  | 360 947,93           | 360 947,93                    | -                       |
| -Charges constatées d'avance  | 556 024,61           | 556 024,61                    | -                       |
| <b>TOTAUX</b>   | <b>20 209 411,03</b> | <b>20 106 278,43</b>          | <b>103 132,60</b>       |



## ANNEXE N° 8 – TABLEAU DES ECHEANCES DES DETTES

| Dettes  | Montant              | Degré de liquidité de l'actif |                         |
|---|----------------------|-------------------------------|-------------------------|
|   |                      | Échéance à moins d'un an      | Échéance à plus d'un an |
| <b>Dettes financières</b>   | -                    | -                             | -                       |
| -Emprunts obligataires  |                      |                               |                         |
| -Emprunts souscrits auprès des établissements financiers                                  |                      |                               |                         |
| -Dettes financières et autres emprunts  |                      |                               |                         |
|   |                      |                               |                         |
| <b>Dettes non financières</b>   | <b>46 355 019,97</b> | <b>46 355 019,97</b>          | -                       |
| -Dettes fournisseurs et comptes rattachés   | 8 127 637,67         | 8 127 637,67                  | -                       |
| -Dettes fiscales et sociales  | 5 701 462,36         | 5 701 462,36                  | -                       |
| -Avances et acomptes reçus  | 25 243 363,38        | 25 243 363,38                 | -                       |
| -Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention) |                      | -                             | -                       |
| -Dettes liées au prélèvement sur ressources accumulées                                    |                      |                               | -                       |
| Autres dettes non financières   | 1 510 106,61         | 1 510 106,61                  | -                       |
| Produits constatés d'avance   | 5 772 449,95         | 5 772 449,95                  | -                       |
| <b>TOTAUX</b>   | <b>46 355 019,97</b> | <b>46 355 019,97</b>          | -                       |

ADDENDA

## INDICATEURS FINANCIERS

### *Le résultat de fonctionnement*

Le résultat de fonctionnement (résultat net comptable) agrégé dégage un déficit de **2 844 K€** dont la contribution par établissement est la suivante :

Le résultat net comptable hors SADC est déficitaire de **4 188 K€**.

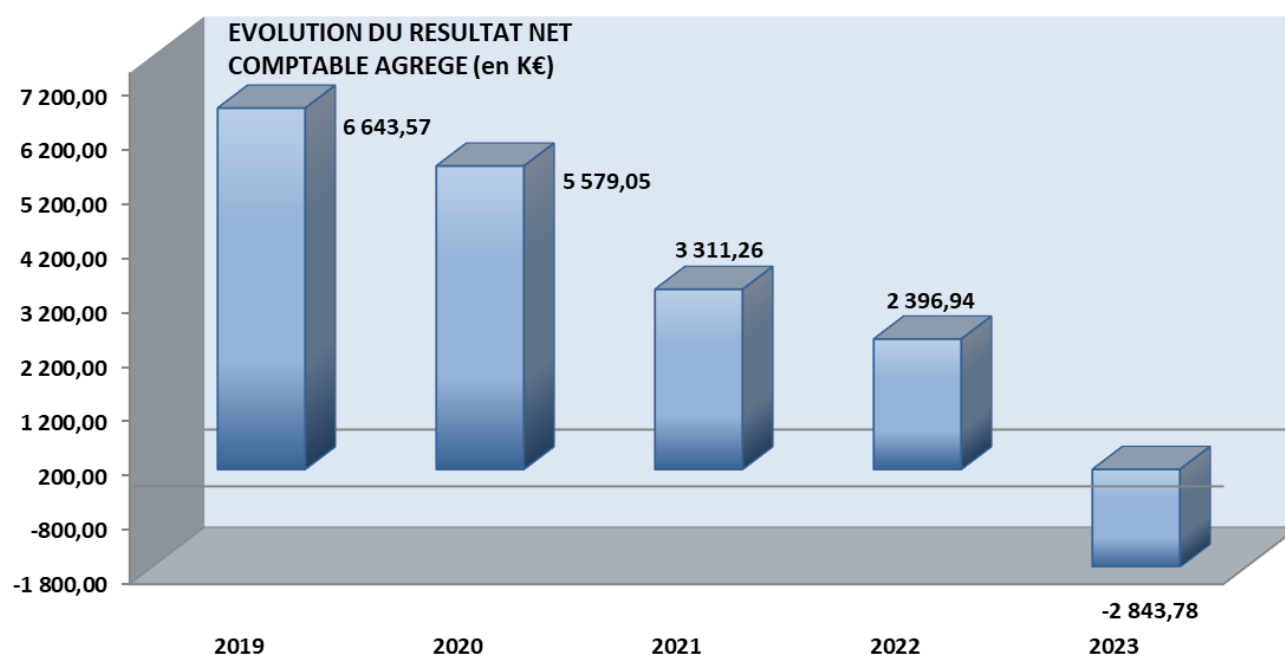
Le résultat net comptable du SAIC est déficitaire de **89 K€**.

Le résultat net comptable du CFA est excédentaire de **1 396 K€**.

Le résultat net comptable de la fondation est nul.

Le résultat net comptable du Réseau ESR est excédentaire de **38 K€**.

Son évolution est la suivante depuis 2019 :



## La capacité d'autofinancement

La capacité d'autofinancement s'élève à **3 719 K€**. Elle a diminué de 4 247 K€ par rapport à 2022.

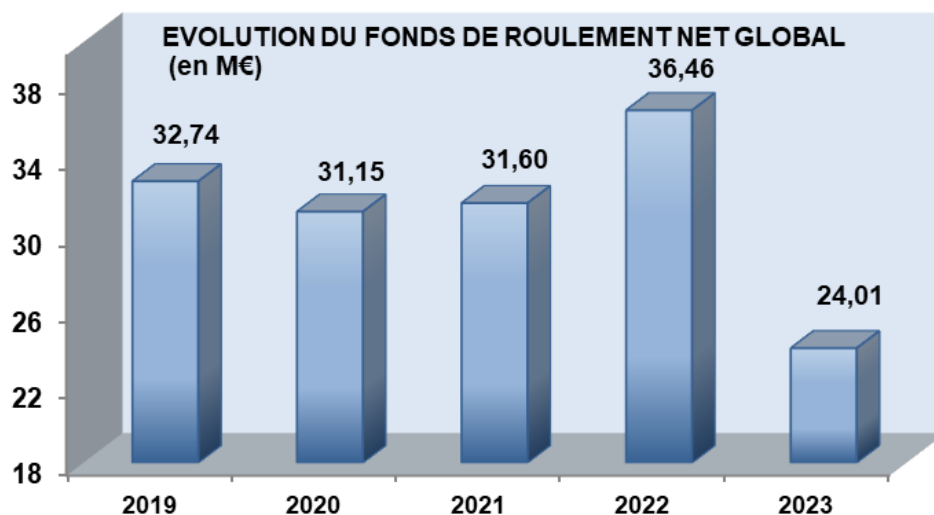
Son évolution est la suivante depuis 2019 :

| DETAIL CAF   | 2023                | 2022                | 2021                 | 2020                 | 2019                 |
|--|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Résultat net comptable   | -2 843 776,97       | 2 396 938,20        | 3 311 255,03         | 5 578 830,25         | 6 643 574,72         |
| + Dotations aux amortissements et provisions (c/68)  | 15 513 623,68       | 16 028 658,18       | 16 113 268,34        | 13 299 081,08        | 12 442 101,65        |
| + VNC des actifs cédés (c/6577)  |                     | 952 478,38          |                      |                      |                      |
| - Produit des actifs cédés (c/7577)  |                     | -1 504 600,00       | -4 387,49            | -4 739,61            | -1 500,00            |
| - Neutralisation de l'amortissement des immeubles affectés (part du 7813 ayant pour contrepartie le 10491) | -2 685 902,94       | -2 685 839,66       | -2 654 124,40        | -2 467 423,09        | -2 467 423,12        |
| - Reprises sur amortissements et provisions (c/781-10491)  | -6 265 189,08       | -7 221 838,83       | -5 888 056,39        | -5 591 393,40        | -5 304 897,12        |
|  | <b>3 718 754,69</b> | <b>7 965 796,27</b> | <b>10 877 955,09</b> | <b>10 814 355,23</b> | <b>11 311 856,13</b> |

## Le fonds de roulement net global

Entre 2022 et 2023, le fonds de roulement agrégé hors fondation a diminué de 11 539 K€. Il s'élève à 24 006 K€.

Son évolution depuis 2019 est la suivante :



Le fonds de roulement est calculé ainsi :

| METHODE PAR LE HAUT DU BILAN       | AGREGÉ                | UNIV                  | SAIC              | CFA                 | RESEAU ESR        |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| Classe 1 + capitaux permanents     | 305 727 575,40        | 297 376 424,49        | 4 076 729,33      | 3 681 175,50        | 593 246,08        |
| + résultat exercice 2023           | -2 843 776,97         | -4 188 163,29         | -88 769,14        | 1 395 612,39        | 37 543,07         |
| + provisions (15 et 49)            | 3 382 562,24          | 3 382 562,24          |                   |                     |                   |
| - FEA repris au compte de résultat | -53 707 532,42        | -50 689 005,69        | -3 018 526,73     |                     |                   |
| <b>Ressources Durables A</b>       | <b>252 558 828,25</b> | <b>245 881 817,75</b> | <b>969 433,46</b> | <b>5 076 787,89</b> | <b>630 789,15</b> |
| Classe 2 + immobilisations         | 331 406 911,48        | 325 270 297,56        | 6 068 335,61      | 5 059,28            | 63 219,03         |
| - amortissements                   | -102 854 217,00       | -97 059 541,87        | -5 750 466,92     | -5 059,28           | -39 148,93        |
| <b>Emplois Stables B</b>           | <b>228 552 694,48</b> | <b>228 210 755,69</b> | <b>317 868,69</b> | <b>0,00</b>         | <b>24 070,10</b>  |
| <b>Fonds de roulement = A - B</b>  | <b>24 006 133,77</b>  | <b>17 671 062,06</b>  | <b>651 564,77</b> | <b>5 076 787,89</b> | <b>606 719,05</b> |

| METHODE PAR LE BAS DU BILAN (BFR/TRESO)       |                      |                      |                   |                     |                   |
|---|----------------------|----------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| Classe 3 + stocks                             | 634 937,48           | 634 937,48           |                   |                     |                   |
| Classe 4 + créances d'exploitation            | 20 281 193,29        | 16 467 844,34        | 23 497,84         | 3 787 921,08        | 1 930,03          |
| Classe 5 + trésorerie / compte de liaison 185 | 49 619 937,83        | 46 318 024,74        | 628 066,93        | 2 065 707,93        | 608 138,23        |
| Classe 4 - dettes d'exploitation sauf 49      | -46 529 934,83       | -45 749 744,50       |                   | -776 841,12         | -3 349,21         |
| <b>Fonds de roulement</b>                     | <b>24 006 133,77</b> | <b>17 671 062,06</b> | <b>651 564,77</b> | <b>5 076 787,89</b> | <b>606 719,05</b> |

### ***Le besoin en fonds de roulement (BFR)***

Le BFR de l'URCA est de -25 614 K€. Il est structurellement négatif pour les EPSCP, du fait du versement en janvier, avril, juillet et octobre de fractions de la SCSP permettant d'alimenter la trésorerie et de couvrir les besoins de décaissements.

Les dettes sont principalement constituées :

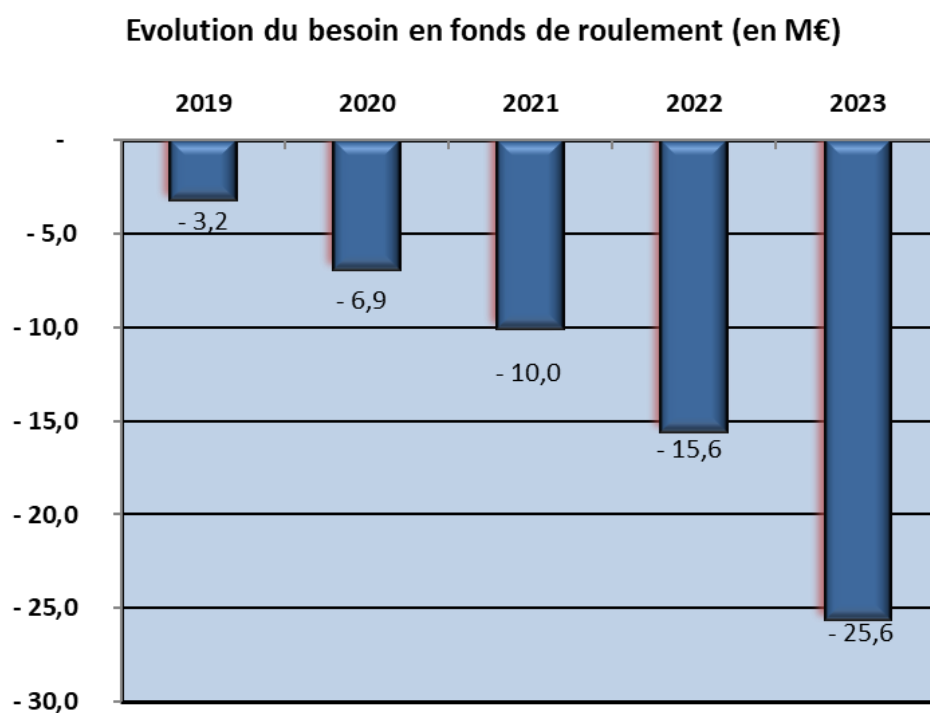
- ❖ des certifications de service fait datées de 2023 (factures non parvenues)
- ❖ des charges à payer en matière de personnel
- ❖ des subventions à recevoir
- ❖ des produits constatés d'avance.

Les créances sont principalement constituées :

- ❖ des restes à recouvrer
- ❖ des produits perçus d'avance
- ❖ du crédit de TVA
- ❖ des produits à recevoir.

Le détail est présenté dans le tableau figurant en page ci-après.

Son évolution depuis 2019 est la suivante :



|  | Exercice 2023        |                      |   |
|--|----------------------|----------------------|---|
| Libellé  | Créances             | Dettes               | Observations  |
| <b>Classe 3 - Stocks</b>                                       | <b>634 937,48</b>    | <b>-</b>             |   |
| <b>Classe 4 - Comptes de tiers</b>                             |                      |                      |   |
| Compte 40 - Fournisseurs                                       |                      |                      |   |
| 401 - Fournisseurs   |                      | 384 661,90           | Factures non réglées lors du dernier paiement de l'année 2023     |
| 404 - Fournisseurs d'immobilisations                           |                      | 475 149,05           |   |
| 409 - Fournisseurs débiteurs (acomptes)                        |                      |                      |   |
| 4081 - Fournisseurs : factures non parvenues (B&S)             |                      | 5 060 430,31         | Service fait dans SIFAC à la date du 31/12/23 (montant estimatif) |
| 4084 - Fournisseurs : factures non parvenues (immobilisations) |                      | 2 207 396,41         | Service fait dans SIFAC à la date du 31/12/23 (montant estimatif) |
| <b>SOUS TOTAL 40</b>   | <b>-</b>             | <b>8 127 637,67</b>  |   |
| Compte 411 : Clients   | 2 990 982,53         |                      | Reste à recouvrer en date du 31/12/23                             |
| Compte 416 - Contentieux                                       | 1 203 368,82         |                      |   |
| Compte 418 - Produits perçus d'avance                          | 4 059 486,99         |                      |   |
| Compte 419 - Produits à recevoir                               |                      | 5 211 399,26         |   |
| <b>SOUS TOTAL 41</b>   | <b>8 253 838,34</b>  | <b>5 211 399,26</b>  |   |
| Compte 42 - Personnel  |                      | 5 814 065,83         | Charges à payer (rémunérations, heures complémentaires)           |
| <b>SOUS TOTAL 42</b>   | <b>-</b>             | <b>5 814 065,83</b>  |   |
| Compte 43 - Sécurité Sociale et Organismes sociaux             |                      |                      |   |
| <b>SOUS TOTAL 43</b>   | <b>-</b>             | <b>-</b>             |   |
| Compte 44 - Etat & autres collectivités publiques              |                      |                      |   |
| 441 - Subventions à recevoir                                   |                      | 18 602 075,26        | Dettes = avances sur contrats de recherche                        |
| 443 - Remb. Etat sur heures complémentaires                    |                      |                      |   |
| 445 - TVA  | 633 878,16           |                      | Crédit de TVA   |
| 448 - Produits à recevoir                                      | 8 984 854,00         |                      | Contrats de recherche, d'apprentissage                            |
| <b>SOUS TOTAL 44</b>   | <b>9 618 732,16</b>  | <b>18 602 075,26</b> |   |
| Compte 46 - Débiteurs et créditeurs divers                     |                      |                      |   |
| 463 - Reste à recouvrer  |                      |                      |   |
| 465 - Créances sur cessions de VMP                             |                      |                      |   |
| 466 - Autres comptes créditeurs                                |                      | 167 694,80           |   |
| 4671 - Aide à la mobilité internationale                       |                      | 816 400,00           | Aide à la mobilité internationale (Bourses AMI)                   |
| 4674 - Solde sur taxe apprentissage                            |                      | 22 023,64            |   |
| 4675 - PIA Ailes   |                      |                      |   |
| 4678/4679 - Autres comptes débiteurs                           | 48 465,08            |                      | Autres créances clients   |
| <b>SOUS TOTAL 46</b>   | <b>48 465,08</b>     | <b>1 006 118,44</b>  |   |
| Compte 47 - Comptes transitoires ou d'attente                  |                      |                      |   |
| 471 - Recettes à classer                                       |                      | 482 258,29           | Recettes encaissées mais non constatées budgétairement            |
| 472 - Dépenses à classer et régulariser.                       | 290 856,07           |                      | Avances marchés   |
| 473 - Recettes à transférer                                    |                      | 653,10               |   |
| 478 - Autres comptes transitoires                              |                      |                      |   |
| <b>SOUS TOTAL 47</b>   | <b>290 856,07</b>    | <b>482 911,39</b>    |   |
| Compte 48 - Compte de régularisation                           |                      |                      |   |
| 486 - Charges constatées d'avance                              | 556 024,61           |                      |   |
| 487 - Produits constatés d'avance                              |                      | 5 772 449,95         | Contrats de recherche, d'apprentissage                            |
| <b>SOUS TOTAL 48</b>   | <b>556 024,61</b>    | <b>5 772 449,95</b>  |   |
| <b>TOTAL CLASSE 4</b>  | <b>18 767 916,26</b> | <b>45 016 657,80</b> |   |
| <b>TOTAL GENERAL</b>   | <b>19 402 853,74</b> | <b>45 016 657,80</b> |   |
| <b>BFR NEGATIF</b>   |                      | <b>25 613 804,06</b> |   |

## La trésorerie

La trésorerie de l'URCA hors fondation s'élève à **49 620 K€**. Elle a diminué de 1 442 K€.

| COMPTES                                  | DESIGNATION                       | VALEURS au DEBIT classe 5 | VALEURS au CREDIT classe 5 |
|--|-----------------------------------|---------------------------|----------------------------|
| CHEQUES IMPAYES                          |                                   |                           |                            |
| 51170000                                 | Chèques impayés                   | 8,00 €                    |                            |
| VALEURS A L'ENCAISSEMENT ou DECAISSEMENT |                                   |                           |                            |
| 51120000                                 | Chèques à encaisser               | 22 872,41 €               |                            |
| 51180000                                 | Autres valeurs                    |                           |                            |
| 51150000                                 | Cartes Bancaires à l'encaissement | 10 597,50 €               |                            |
| COMPTE AU TRESOR                         |                                   |                           |                            |
| 51510000                                 | Compte de dépôts                  | 49 571 633,12 €           |                            |
| 51590000                                 | Règlements en cours               |                           |                            |
| CAISSE                                   |                                   |                           |                            |
| 53100000                                 | Caisse                            | 8 517,80 €                |                            |
| REGIES D'AVANCE ET DE RECETTES           |                                   |                           |                            |
| 543/545                                  | Fonds de caisse et avances        | 6 309,00 €                |                            |
| VIREMENTS INTERNES DE FONDS              |                                   |                           |                            |
| 58500000                                 | Virements internes de fonds       |                           |                            |

| SOUS-TOTAUX PAR CATEGORIE |                 |
|---------------------------|-----------------|
| Sous-total 51             | 49 605 111,03 € |
| Sous-total 53             | 8 517,80 €      |
| Sous-total 54             | 6 309,00 €      |
| Sous-total 58             | 0,00 €          |

|                         |                        |
|-------------------------|------------------------|
| <b>TOTAL TRESORERIE</b> | <b>49 619 937,83 €</b> |
|-------------------------|------------------------|

La trésorerie d'un établissement est fonction des ressources dont il dispose (le fonds de roulement - sur du long terme) et de celles qu'il utilise (le besoin en fonds de roulement - sur du court terme).

Il en découle l'équation suivante : Trésorerie = FDR – BFR,

soit à l'URCA en 2023 : 49 619 937,83 € = 24 006 133,77 € – (-25 613 804,06 €)

Ainsi, lorsque le FDR augmente, il s'ensuit une augmentation de la trésorerie.

Lorsque le BFR augmente, la trésorerie diminue.





**Agence comptable**

Février 2024

**Photographies** : images libres de droit

---